

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No.                                                    | Descripción de la unidad                                                           | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                       | Indicador                                                                                                               | Meta cuantificable |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                         |                    |
| 1                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar la eficacia de la gestión ambiental y de seguridad industrial y salud ocupacional basada en normas internacionales                                                              | Porcentaje de avance en la alineación e implementación del Sistema de Gestión Ambiental a la ISO 14001                  | 100%               |
| 2                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar la eficacia de la gestión ambiental y de seguridad industrial y salud ocupacional basada en normas internacionales                                                              | Porcentaje de avance del Sistema de Seguridad industrial y Salud Ocupacional en la Alineación a Normas Internacionales. | 100%               |
| 3                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Mantener el grado de reconocimiento y credibilidad en las comunidades donde operamos                                                                                                        | Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Social.                                                                  | 100%               |
| 4                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar el cumplimiento de planes técnicos y el control de las operaciones mineras en las concesiones de la ENAMI EP                                                                    | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Técnicos Anuales                                                               | 85%                |
| 5                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar la eficiencia institucional de la ENAMI EP                                                                                                                                      | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Empresariales                                                                  | 85%                |
| 6                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar la eficiencia institucional de la ENAMI EP                                                                                                                                      | EFIC: Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional                              | 100%               |
| 7                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar la eficiencia institucional de la ENAMI EP                                                                                                                                      | EFIC: Porcentaje de optimización Cero Papeles con el Sistema de Gestión Documental Quipux.                              | 70%                |
| 8                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar la eficiencia institucional de la ENAMI EP                                                                                                                                      | EFIC: Porcentaje de satisfacción del usuario externo                                                                    | 80%                |
| 9                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar el desarrollo del talento humano de la ENAMI EP                                                                                                                                 | Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Capacitación                                                      | 100%               |
| 10                                                     | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar el uso eficiente del presupuesto de la ENAMI EP                                                                                                                                 | FIN: Porcentaje de ejecución y metas del Plan Anual de Inversiones                                                      | 8%                 |
| 11                                                     | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar el uso eficiente del presupuesto de la ENAMI EP                                                                                                                                 | Porcentaje ejecución presupuestaria ? Gasto Corriente                                                                   | 100%               |
| 12                                                     | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                                                   | Incrementar el uso eficiente del presupuesto de la ENAMI EP                                                                                                                                 | Porcentaje de participación de ingresos por autogestión frente al total de ingresos de todas las fuentes                | 79%                |
| <b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b> |                                                                                    |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                         |                    |
| 13                                                     | Gerencia de Exploración                                                            | Incrementar al eficacia en las actividades técnicas                                                                                                                                         | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Técnicos Anuales                                                               | 85%                |
| 14                                                     | Gerencia de Explotación                                                            | Incrementar al eficacia en las actividades técnicas - Control de operaciones                                                                                                                | Porcentaje de cumplimiento de la hoja de ruta para el seguimiento de los contratos de operación                         | 100%               |
| <b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>                       |                                                                                    |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                         |                    |
| 15                                                     | Coordinación Administrativa Financiera<br>Unidad de Talento Humano                 | Mantener el desempeño del personal MEDIANTE el empoderamiento de la gestión y capacitación                                                                                                  | Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Capacitación                                                      | 100%               |
| 16                                                     | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad<br>Unidad de Ambiente       | Incrementar la eficacia de la gestión ambiental MEDIANTE la alineación e implementación del Sistema de Gestión Ambiental alineada a la ISO 14001                                            | Porcentaje de avance en la alineación e implementación del Sistema de Gestión Ambiental a la ISO 14001                  | 100%               |
| 17                                                     | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad<br>Unidad SSO               | Incrementar la gestión de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional MEDIANTE la alineación e implementación del Sistema de Seguridad Industrial y Salud ocupacional a normas internacionales | Porcentaje de avance del Sistema de Seguridad industrial y Salud Ocupacional en la Alineación a Normas Internacionales. | 100%               |
| 18                                                     | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad<br>Unidad de Gestión Social | Mantener el nivel de aceptación de las comunidades en las áreas de influencia de los proyectos mineros MEDIANTE la aplicación de instrumentos de gestión social.                            | Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Social                                                                   | 100%               |
| 19                                                     | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad<br>Unidad de Comunicación   | Incrementar acciones de comunicación interna y externa MEDIANTE la aplicación de herramientas comunicacionales                                                                              | Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Comunicación                                                      | 100%               |
| 20                                                     | Coordinación Jurídica<br>Convenios Estratégicos                                    | Incrementar las oportunidades de negocios MEDIANTE la concreción de acuerdos y/o alianzas público - privada.                                                                                | Número de acuerdos o contratos suscritos que generen beneficios económicos y/o ingresos financieros                     | 1                  |

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No. | Descripción de la unidad                                        | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                       | Indicador                                                                                                | Meta cuantificable |
|-----|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 21  | Coordinación Jurídica                                           | Incrementar la eficacia en la gestión jurídica de ENAMI EP MEDIANTE la mejora de los procesos jurídicos                                                                                                                     | Porcentaje de trámites atendidos                                                                         | 95%                |
| 22  | Coordinación Administrativa Financiera                          | Incrementar la eficacia en los procesos de recaudación de recursos por autogestión MEDIANTE el desarrollo de procedimientos financieros                                                                                     | Porcentaje de participación de ingresos por autogestión frente al total de ingresos de todas las fuentes | 79%                |
| 23  | Coordinación Administrativa Financiera                          | Incrementar la eficacia en los procesos de recaudación de recursos por autogestión MEDIANTE el desarrollo de procedimientos financieros                                                                                     | FIN: Porcentaje ejecución presupuestaria Gasto Corriente                                                 | 100%               |
| 24  | Coordinación Administrativa Financiera<br>Unidad Administrativa | Incrementar la eficiencia de los servicios administrativos, logísticos y tecnológicos de la ENAMI EP MEDIANTE la implementación de procedimientos, mecanismos y herramientas de control que permitan optimizar los recursos | Porcentaje de atención satisfactoria de incidentes y requerimientos de los servicios tecnológicos        | 99%                |
| 25  | Coordinación Administrativa Financiera<br>Unidad Administrativa | Incrementar la eficiencia de los servicios administrativos, logísticos y tecnológicos de la ENAMI EP MEDIANTE la implementación de procedimientos, mecanismos y herramientas de control que permitan optimizar los recursos | Porcentaje de solicitudes de Servicios Logísticos Atendidos satisfactoriamente                           | 99%                |
| 26  | Coordinación Administrativa Financiera<br>Unidad Administrativa | Incrementar la eficiencia de los servicios administrativos, logísticos y tecnológicos de la ENAMI EP MEDIANTE la implementación de procedimientos, mecanismos y herramientas de control que permitan optimizar los recursos | Porcentaje de servicios administrativos atendidos satisfactoriamente                                     | 99%                |
| 27  | Coordinación Administrativa Financiera<br>Unidad Administrativa | Incrementar la eficiencia de los servicios administrativos, logísticos y tecnológicos de la ENAMI EP MEDIANTE la implementación de procedimientos, mecanismos y herramientas de control que permitan optimizar los recursos | EFIC: Porcentaje de optimización Cero Papeles con el Sistema de Gestión Documental Quipux.               | 70%                |
| 28  | Coordinación de Planificación y Gestión                         | Incrementar los niveles de gestión empresarial orientada a resultados MEDIANTE la elaboración de herramientas de gestión y el seguimiento de actividades, procesos y proyectos                                              | PE: Porcentaje de cumplimiento de los Planes Empresariales                                               | 85%                |
| 29  | Coordinación de Planificación y Gestión                         | Incrementar los niveles de gestión empresarial orientada a resultados MEDIANTE la elaboración de herramientas de gestión y el seguimiento de actividades, procesos y proyectos                                              | EFIC: Porcentaje de satisfacción del usuario externo                                                     | 80%                |
| 30  | Coordinación de Planificación y Gestión                         | Incrementar los niveles de gestión empresarial orientada a resultados MEDIANTE la elaboración de herramientas de gestión y el seguimiento de actividades, procesos y proyectos                                              | EFIC: Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional               | 100%               |

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No.                                                                               | Descripción de la unidad                | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                          | Indicador                                                              | Meta cuantificable       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 31                                                                                | Coordinación de Planificación y Gestión | Incrementar los niveles de gestión empresarial orientada a resultados MEDIANTE la elaboración de herramientas de gestión y el seguimiento de actividades, procesos y proyectos | FIN: Porcentaje de ejecución y metas del Plan Anual de Inversiones     | 8%                       |
| LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)                   |                                         |                                                                                                                                                                                |                                                                        | <a href="#">PAC 2021</a> |
| FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                                            |                                         |                                                                                                                                                                                | 30/09/2021                                                             |                          |
| PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                                  |                                         |                                                                                                                                                                                | MENSUAL                                                                |                          |
| UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):                                  |                                         |                                                                                                                                                                                | COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN                                |                          |
| RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):              |                                         |                                                                                                                                                                                | Antonio Gálvez                                                         |                          |
| CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: |                                         |                                                                                                                                                                                | <a href="mailto:jose_galvez@enami.gob.ec">jose_galvez@enami.gob.ec</a> |                          |
| NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:  |                                         |                                                                                                                                                                                | (02) 395-3000                                                          |                          |