Empresa Nacional Minera del Ecuador

INFORME DE GESTIÓN

EMPRESA NACIONAL MINERA

ENAMI EP

Año 2015

ecuador ama la vida

REPÚBLICA DEL ECUADOR

Empresa Nacional Minera

Informe de Gestión 2015

Compilación, revisión y edición de información: Gerencia de Planificación y Seguimiento de Gestión
Edición, diseño y diagramación: Coordinación de Comunicación Social

Quito ï Ecuador

TABLA DE CONTENIDO

1 MARCO INSTITUCIONAL 1

1.1 Órganos de Dirección y Administración 1

1.2 Lineamientos Estratégicos ENAMI EP 1

2 GESTIÓN DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN MINERA 3

2.1 Proyecto Llurimagua 3

2.2 Proyecto Tola Norte 6

2.3 Proyecto Pacto 10

2.4 Proyecto La Bonita 12

2.5 Proyecto Telimbela 14

2.6 Proyecto El Torneado 16

2.7 Proyecto Río Santiago 19

2.8 Proyecto Río Congüime 22

2.9 Proyecto Huambuno 24

3 GESTIÓN INSTITUCIONAL 27

3.1 Gestión Estratégica y Organizacional 27

3.2 Gestión Administrativa 29

3.3 Gestión del Talento Humano 30

3.4 Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional 30

3.5 Gestión Financiera 31

3.6 Adopción de Normas y Reglamentos 33

3.7 Convenios Estratégicos 33

4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2015 36

1 MARCO INSTITUCIONAL

El artículo 12 de la Ley de Minería estableció la creación de la Empresa Nacional Minera ENAMI EP; posteriormente, a través del Decreto Ejecutivo No. 203, publicado en el Registro Oficial No. 108 del 14 de Enero 2010, se establece por objeto de la Empresa Nacional Minera *ñ la gestión del sector estratégico de los recursos naturales no renovables en la actividad minera para su aprovechamiento sustentable, conforme a la Ley Minera, la cual intervendrá en todas las fases de la actividad bajo condiciones de preservación ambiental y de respeto de los derechos de los pueblos*ò

1.1 Órganos de Dirección y Administración

Según lo establecido en el artículo 6 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas y el Decreto Ejecutivo No. 635 del Segundo Suplemento del 25 de noviembre de 2015, establecen que son órganos de dirección y administración de las empresas públicas el Directorio y la Gerencia General.

El artículo 7 de la LOEP,y el Decreto Ejecutivo No. 842 del 07 de diciembre de 2015, Creación de la Empresa Coordinadora de Empresas Públicas EMCO EP, dispone que el Directorio, está conformado por tres miembros, en el caso de ENAMI EP:

- El Ministro de Minería o su delegado permanente, quien lo presidirá;
- El Secretario Nacional de Planificación o su delegado permanente; y,
- Un delegado del Presidente Constitucional de la República, quien será el Presidente del Directorio de la Empresa Coordinadorea de Empresas Públicas ï EMCO EP.

El Gerente General ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial de la empresa y será en consecuencia el respondable de la gestión empresarial, administrativa, económica, financiera, comercial, técnica y operativa.

1.2 Lineamientos Estratégicos ENAMI EP

Para el periodo 2014-2017 se definieron Lineamientos Estratégicos[1] que tenían el objeto de guiar la gestión empresarial, los mismos que fueron implementados durante el periodo 2015, a través de los siguientes Objetivos Estratégicos:

[1] Lineamientos Estratégicos aprobados por el Directorio de la Empresa mediante Resolución No. 056-2014-DIR-2014-DIR-ENAMI EP, de 26 de febrero de 2014.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2014 ï 2017	
Objetivo 1	Incrementar los recursos minerales del portafolio de proyectos actuales y futuros.
Objetivo 2	Incrementar las opciones de financiamiento para las actividades y operaciones.
Objetivo 3	Promover la interrelación y la generación de sinergias con los actores involucrados para la efectiva operación de las actividades geológico ï mineras y proyectos.
Objetivo 4	Minimizar y mitigar los impactos ambientales provenientes de las actividades mineras y empresariales. de conformidad con la norma legal vigente y estándares internacionales.
Objetivo 5	Propender al mejoramiento continuo de la gestión empresarial.
Objetivo 6	Incrementar la competitividad del Talento Humano.

Fuente: Gerencia de Planificación y Seguimiento de Gestión

Para lograr el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos, se ejecutaron diferentes actividades y proyectos, expresados en los Planes Operativos Anuales. Durante el 2015, los principales avances logrados para el cumplimiento de los objetivos institucionales, se resumen a continuación:

- Desarrollo de actividades de exploración avanzada, alcanzando 6.278 metros de perforación a diamantina, así como 2.819 hectáreas exploradas, en lo que se refiere a exploración inicial; durante la operación de los diferentes proyectos mineros, con el fin de determinar los recursos minerales existentes.
- Culminación del proceso de certificación de recursos minerales con validación internacional en el proyecto Tola Norte.
- Ingresos por facturación de USD 902.130 generados por la venta de 24.812 Gr de oro aluvial al Banco Central del Ecuador (BCE), provenientes de la ejecución de los trabajos de explotación en los proyectos Río Santiago (Esmeraldas) (producción 2014 comercializada en el año 2015) y Congüime (Zamora Chinchipe).
- Suscripción de los Términos de Acuerdos de Accionistas entre la Empresa Nacional Minera ENAMI EP y la Corporación Nacional del Cobre CODELCO, para el desarrollo del proyecto Llurimagua, el día 07 de diciembre de 2015.
- En el ámbito estratégico, el Directorio de la Empresa aprobó mediante Resolución No. 086-2015-DIR-ENAMI EP del 12 de noviembre de 2015, el Plan Estratégico para el periodo 2015 ï 2019. Además, para implementación en el año 2016, fue desarrollado el Plan de Negocios, Expansión e Inversión de la ENAMI EP, documento que fue aprobado mediante Resolución Nro. 094-2015-DIR-ENAMIEP.
- Obtención de las licencias ambientales para la fase de exploración avanzada del proyecto Pacto.
- Levantamiento de la Línea Base Socioeconómica en la zona de influencia de los proyectos de exploración: Llurimagua, Telimbela, Torneado, Pacto, y Tola Norte.
- Se ejecutó el Plan de Capacitación para el fortalecimiento y desarrollo del conocimiento técnico del talento humano, en base al giro del negocio minero.
- Adopción de normas y reglamentos para mejorar la gestión empresarial.

2 GESTIÓN DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN MINERA

Durante el 2015, la Empresa Nacional Minera ENAMI EP desarrolló nueve proyectos de inversión, seis de los cuales están orientados a la exploración de recursos minerales en la concesiones donde se mantiene la titularidad; se concluyeron las primeras campañas de perforación en los proyectos: Telimbela, El Torneado, Pacto y Llurimagua, adicionalmente se desarrolló el levantamiento y mapeo geológico de las concesiones correspondientes, así como las campañas geoquímicas para la recolección de muestras de sedimentos, suelos y rocas en las concesiones.

La información histórica y los hallazgos realizados, permiten a la ENAMI EP identificar de manera más precisa, sectores donde se pueden emprender procesos de perforación en mallas más ajustadas y con mejor certeza; con los primeros testigos de perforación se identificaron zonas mineralizadas a distintas profundidades y permiten prever la existencia de depósitos con características económicas de rentabilidad, con todos estos procesos se logrará incrementar el valor de los activos mineros estatales.

Por otro lado, la Empresa mantiene tres proyectos aluviales, dos de los cuales han desarrollado procesos de explotación y han recibido la autorización por parte del Directorio de la ENAMI EP, para gestionar la cesión y transferencia de las concesiones hacia las asociaciones de pequeños mineros conformadas en las localidades respectivas. Además, se han establecido valores económicos en un proyecto aluvial, con miras a la cesión y transferencia que permita obtener beneficio económico para la ENAMI EP.

A continuación se presentan las principales actividades de cada uno de los proyectos de inversión, así como los resultados alcanzados durante el año 2015;

2.1 Proyecto Llurimagua

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

El largo proceso para la obtención de la Licencia Ambiental del Proyecto Llurimagua, que inició en 2012, contempló una campaña sostenida de socialización hasta 2014, concluyó en diciembre 2014 con la respectiva emisión de parte del Ministerio del Ambiente del permiso ambiental para proceder con la exploración avanzada. El 03 de mayo de 2015 se inició la primera campaña de perforación en el proyecto Llurimagua, actividad liderada por CODELCO Chile. Hasta diciembre de 2015, se ha perforado 15.092m distribuidos en 12 sondajes correspondientes a la primera campaña de perforación programada, con la operación simultánea de cuatro máquinas. El objetivo de estos sondajes es validar la información generada por la JICA en los años 90s

Gráfico Nro. 1. Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Fuente: Gerencia Técnica de Exploración

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

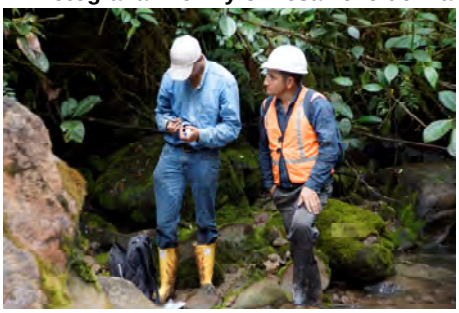
- Desde mayo de 2015 se inició con las actividades de perforación a diamantina en el primer pozo. Durante los siguientes 8 meses se perforó 1.890m mensuales en promedio.
- Los testigos obtenidos muestran características geológicas favorables para incrementar las labores de exploración en el sector Noreste del área de interés, Las muestras de subsuelo obtenidas contienen una importante presencia de mineralización de cobre.
- Los sondajes ejecutados por CODELCO ratifican la mineralización económica de cobre y molibdeno intersectada por JICA en los 90sô así como también demuestra que la mineralización de interés de extiende a profundidades mayores a los 600m.

Fotografías Nro. 1. Actividades de perforación

Aspectos Ambientales

- Mediante Resolución N° 864 del Ministerio de Ambiente del 16 de diciembre de 2015 se obtuvo la Licencia Ambiental para el proyecto minero Llurimagua.
- La campaña de perforación, cumplió con los requisitos ambientales para preparación y reconformación de plataformas, ya que CODELCO ha implementado las medidas ambientales contempladas en el Plan de Manejo Ambiental, así como la presentación de informes semestrales.
- En cumplimiento a lo establecido en el Art. 56 del Reglamento Ambiental de Actividades Mineras, ENAMI EP presentó al Ministerio del Ambiente la Auditoría Ambiental de Reducción del Proyecto Minero Llurimagua mediante Oficio Nro. ENAMI-GSA-2015-0111-OFC del 30 de diciembre de 2015.

Fotografía Nro. 2 y 3. Desarrollo de Plan de Actividades del PMA



Aspectos Sociales

- Se realizaron brigadas médicas en coordinación con Médicos Voluntarios de la Asociación Internacional de Sanidad de España (AISE) con 600 beneficiados de 13 comunidades del área de influencia del Proyecto Llurimagua.
- Cooperación para el mejoramiento vial de 20 Km en el área de influencia del proyecto minero.
- Se implementó por parte de CODELCO la Escuela de Emprendedores con 68 beneficiarios
- Se realizaron Talleres de Capacitación en Proyectos Productivos y 6 Talleres para el Fortalecimiento de la Gestión Minera con la participación de 300 pobladores. Se logró la participación y capacitación sobre la política pública minera en el proyecto.
- Como resultado de las acciones emprendidas por la ENAMI EP y CODELCO, se observa mayor aceptación a la actividad minera por la evidente reactivación económica de la zona, por parte de las comunidades locales, así como el debilitamiento de grupos de oposición.

Fotografía Nro. 4. Talleres de capacitación en proyectos productivos

2.2 Proyecto Tola Norte

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

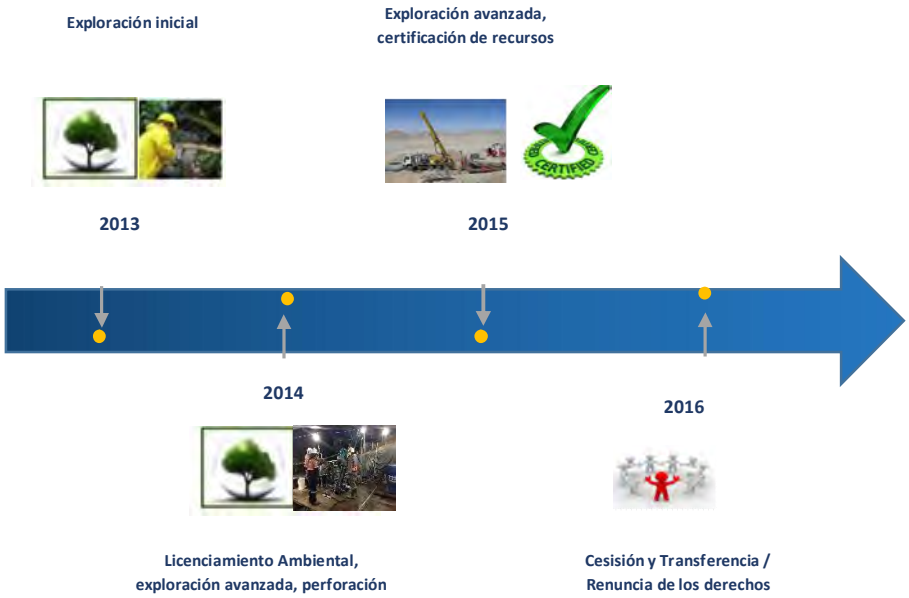
El proyecto Tola Norte ha sido ejecutado por la ENAMI EP desde el 2 de julio de 2012, en el mismo se han cumplido con todas las fases de la actividad minera según la Ley de Minería hasta la exploración avanzada. Lamentablemente los resultados preliminares indicarían que la viabilidad del proyecto para proveer de hierro a una planta siderúrgica sería poco alentadora, sin embargo el proyecto cuenta con un interesante potencial para la explotación de concentrado de hierro y titanio.

En el año 2015 se realizó un proceso de certificación por parte de un profesional certificado (Dr. Edmundo Tulcanaza), con lo cual se ha categorizado un potencial de 1.035 millones de toneladas de material (arena y limo) que incluye un concentrado total de minerales pesados de 3,3 Mt, recursos categorizados como ñinferidosò

Para valorar el negocio sobre el recurso categorizado, fueron considerados dos escenarios, ambos enfocados al negocio del óxido de titanio (mineral de ilmenita); el primer escenario considera la producción de concentrados de titanio con una vida útil de 15 años y el segundo enfocado a obtener escoria de titanio, con una vida útil de 10 años, dando como valor positivo del negocio 27 millones de dólares.

Dentro de las recomendaciones del Informe de Certificación de Recursos Mineros, Comercialización y Valoración Tola Norte, se recomienda realizar una nueva campaña de perforación en la concesión así como iniciar la prospección en áreas aledañas al Proyecto, con el objetivo de incrementar el grado de certeza y volumen de los recursos definidos como ñinferidosò, permitiendo incrementar el valor económico del Proyecto, enfocado al negocio del Titanio.

Gráfico Nro. 2. Situación Actual y Perspectiva de Gestión



Fuente: Gerencia Técnica de Exploración

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

En abril de 2015, se estimó preliminarmente el recurso minero del Proyecto, considerando los estratos de arena y limo por ser mayormente enriquecidos.

Una vez establecido el modelo geológico se procedió a realizar el modelo de bloques que permitió la estimación del recurso mediante el método inverso a la distancia - IDW, debido a la homogeneidad del depósito en dichos estratos, se determinó un recurso de 339.481.294,791 Toneladas de arena con una ley de 5,017% de Fe, y para la capa de limo un volumen de 476.877.022,552 Toneladas con una ley de 5.204% de Fe.

Con la finalidad de caracterizar los concentrados de arena ferrotitaníferas y atendiendo a la solicitud de Petroecuador EP. quien a través de Industrias básicas se encontró determinando la viabilidad de la implementación de una planta siderúrgica, solicitó por recomendación de la consultora HATCH, el análisis de 12 muestras de arena en el laboratorio SGS South África, mediante separación en líquidos densos y separación magnética CAPRCO, teniendo como resultado que las arenas de Tola Norte poseen una concentración del 1% de Fe en toda la concesión, y por tanto, con este bajo rendimiento debería procesarse 13.430 toneladas por hora para conseguir una producción de 500 mil toneladas de acero plano al año, haciendo al proyecto no viable, ya que actualmente no se cuenta con la tecnología que pueda procesar esa cantidad de material por hora.

Se ha categorizado como recurso inferido un total de 1.035 millones de toneladas de material (arena y limo), con leyes superiores a 5% en Hierro Total. En razón al rendimiento del 1% determinado en el modelo de negocio del depósito, se propone dos escenarios conceptuales enfocados al titanio; el primer escenario considera la producción de concentrado de titanio con una vida útil de 15 años y el segundo sugiere obtener escoria de titanio, con una vida útil de 10 años.

De acuerdo a las recomendaciones del QP, el cuarto trimestre de 2015 se concentró en realizar exploración mediante auger manual en 92 pozos en una malla de 1km x 1km en el área concesionada. Los resultados permitirán definir la presencia y distribución de zonas con mineralización favorable para titanio.

Fotografías Nro. 5 y 6. Planificación de actividades de exploración

Aspectos Ambientales

- Mediante Oficio Nro. ENAMI-GSA-2015-0109-OFC del 30 de diciembre del 2015, la ENAMI EP remitió al Ministerio del Ambiente la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de Tola Norte.
- De acuerdo a lo establecido en el Plan de Gestión Ambiental del proyecto y con el inicio de la fase de exploración avanzada se realizaron trabajos de rehabilitación en todas las zonas donde se ubicaron plataformas de perforación.
- En cumplimiento a lo establecido en el Art. 56 del Reglamento Ambiental de Actividades Mineras, ENAMI EP presentó al Ministerio del Ambiente la Auditoría Ambiental de Reducción del Proyecto Minero Tola Norte mediante Oficio Nro. ENAMI-GSA-2015-0110-OFC del 30 de diciembre de 2015.

Fotografías Nro. 7 y 8. Desarrollo de trabajos de rehabilitación

Aspectos Sociales

- Se entregó maquinaria en comodato al Gobierno Municipal de Eloy Alfaro y de Río Verde, para apoyar la gestión de vialidad en los sectores de influencia del proyecto.
- Levantamiento de línea Base Socioeconómica de las áreas de influencia directa del Proyecto.
- En coordinación con la Secretaria de Gestión de Riesgos de la provincia de Esmeraldas se realizaron talleres de capacitación sobre manejo de riesgos para 4 comunidades del área de influencia del proyecto.
- Se realizaron 3 talleres para Fortalecimiento de la gestión minera en las áreas de influencia del proyecto dirigido a: Gobiernos Autónomos Descentralizados Nivel: Parroquial, Cantonal, Provincial; instituciones Desconcentradas del Nivel Ejecutivo Desconcentrado de la provincia de Esmeraldas con un total 330 participantes.
- Acciones de mejoramiento y rehabilitación de 50 propiedades particulares en áreas operativas de la concesión minera (mejoramientos de vías de acceso, rehabilitación de albarradas, limpieza de canales de desfogue de aguas).
- Programa de Capacitación para Actores Locales en Fortalecimiento Microempresarial y Productivo conjuntamente con Servicio Ecuatoriano de Capacitación Empresarial, con 40 beneficiarios.
- Se logró ejecutar acciones que generaron la aceptación de las actividades mineras y se establecieron las condiciones necesarias para que las operaciones mineras se desarrollen con baja conflictividad en la zona.

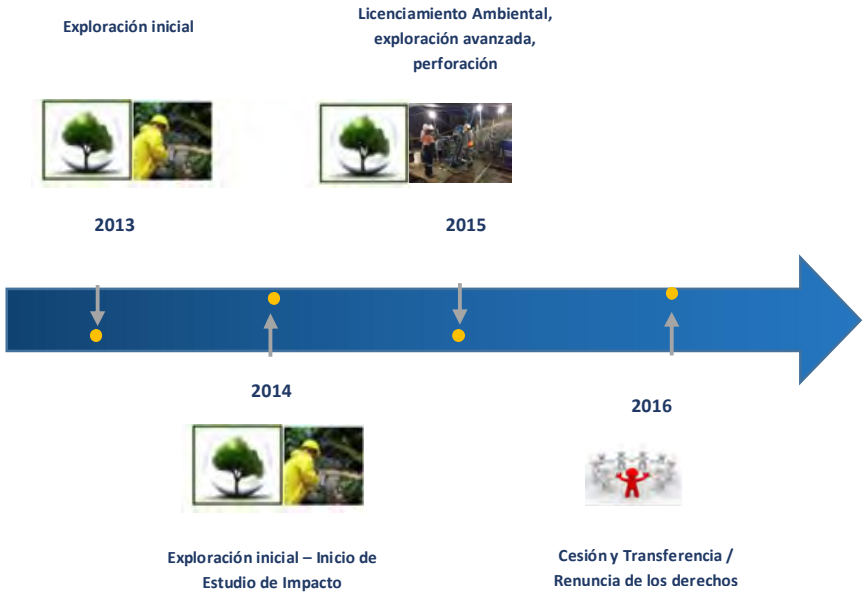
Fotografías Nro. 9 y 10. Capacitación para Actores Locales en Fortalecimiento Microempresarial y Productivo

2.3 Proyecto Pacto

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Desde la obtención del título minero del proyecto Pacto en julio de 2012 se desarrollaron actividades de prospección hasta el año 2013. A partir de entonces, y con las labores de exploración inicial realizadas hasta 2014, se identificaron anomalías de mineralización, razón por lo cual se inició el proceso para la obtención de la Licencia Ambiental para exploración avanzada. El 14 de agosto del 2015 se obtuvo la Licencia Ambiental con lo que se dio inicio a la fase de exploración avanzada con la ejecución de una campaña de perforación de 1.674,3 metros.

Gráfico Nro. 3. Situación Actual y Perspectiva de Gestión



Fuente: Gerencia Técnica de Exploración

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

- Se realizaron levantamientos geológicos a escala 1:1000 en las quebradas pertenecientes a la concesión Urcutambo, completando el levantamiento a detalle de la quebrada La Fortuna, ubicada en la anomalía de Au-Ag El Viudo.
- Actualización de los mapas geológicos en los sectores El Viudo, Bellavista y Manchuri.
- Desarrollo de la campaña de perforación con un total de 1.674m perforados, distribuidos en 6 sondajes con un espaciamiento promedio entre pozos de 50m aproximadamente.

- Se ha podido comprobar la continuidad o existencia de varias estructuras vetiformes de hasta 2,84m de espesor y con valores máximos de hasta 25,1ppm en Au en la concesión Urcutambo. Se ha determinado que el depósito por sus características geoquímicas y morfológicas, correspondería a un sistema vetiforme con mineralización Au+Ag+Te+Bi+/-Cu+/-Pb+/-Zn+/-Mo, relacionado a sistemas mesotermales.

Fotografía Nro. 11. Labores de perforación - Pacto

Aspectos Ambientales

- Durante el 2015 se ha obtenido las Licencias Ambientales emitidas mediante las Resoluciones Nro. 696 y 697 del 14 de julio de 2015 para las concesiones mineras Ingapi y Urcutambo respectivamente.
- Para el inicio de las actividades se ha obtenido el permiso de uso de agua lo que ha contribuido a la ejecución de las actividades de perforación iniciadas el 15 de septiembre de 2015 donde se han implementado actividades establecidas en los planes de manejo ambiental.

Fotografía Nro. 12. Toma de muestras para la obtención del permiso de uso de agua

Aspectos Sociales

- Se ha realizado actividades orientadas al manejo de la conflictividad de la zona con el proceso de socialización, desarrollo de talleres de fortalecimiento de la Gestión Minera y establecimiento de acuerdos interistitucioanles para la capacitación de actores locales en fortalecimiento micro empresarial y productivo.

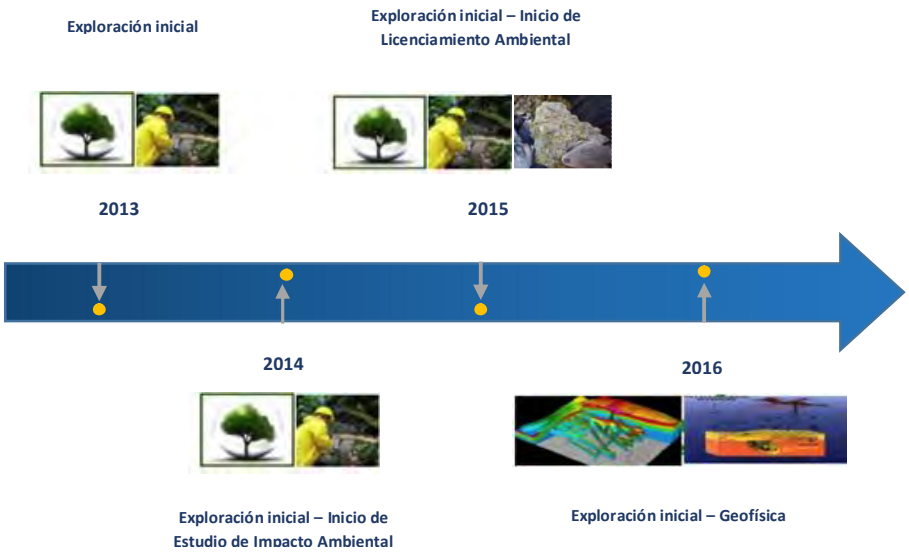
Fotografía Nro. 13. Taller de política minera

2.4 Proyecto La Bonita

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Durante el 2015 se desarrollaron procesos de exploración sistemática en las concesiones que conforman el proyecto, basada en trabajos de mapeo geológico y toma de muestras para análisis geoquímico, actividades que han permitido discriminar técnicamente y a un detalle aceptable las condiciones geológicas existentes en el sector. En el 2016, las metas se centran en el desarrollo de las actividades de geofisica aérea y terrestre de las concesiones las cuales viabilizarán el inicio de las actividades de exploración avanzada.

Gráfico Nro. 4. Situación Actual y Perspectiva Futura



Fuente: Gerencia Técnica de Exploración

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

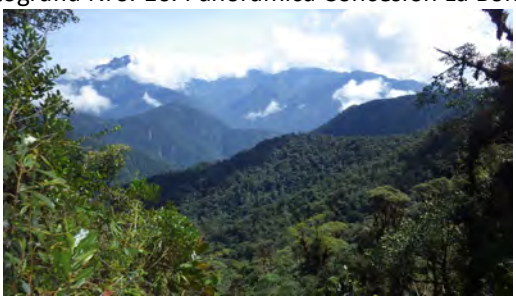
- Se llevo a cabo una campaña de muestreo de suelos en las principales líneas de cumbre de la concesión Rosa Florida.
- Se tomó un total de 764 muestras, de las cuales se han analizado 210 con métodos ME- ICP41.
- A partir del mapeo geológico y la geoquímica de suelo se ha definido cuatro áreas dentro de la concesión Rosa Florida para desarrollarlas como targets de exploración a detalle, dichos sectores son conocidos como Las Juntas, El Palmar, El Infiernillo ï Copal al sureste de la concesión y Las Bateas ï El Caucho ubicado al oeste del área en mención.

Fotografías Nro. 14 y 15. Toma de muestras de roca concesión La Bonita

Aspectos Ambientales

- Durante 2015, el Ministerio de Ambiente, a través de su plataforma ñSistema Único de Información - SUIAò emitió el oficio MAE-SUIA-RA-SCA-2015-00230 emitiendo la aprobación de la Ficha Ambiental de la concesión La Chispa, lo que posibilito el inicio de las actividades correspondientes a la fase de exploración inicial en la zona.

Fotografía Nro. 16. Panorámica Concesión La Bonita



Aspectos Sociales

- Con la finalidad de mantener la baja conflictividad en la zona, así como la aceptación del desarrollo de actividades mineras, se han desarrollado talleres orientados al fortalecimiento de capacidades en las comunidades hubicadas en la zona de influencia directa del proyecto.

2.5 Proyecto Telimbela

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Durante el 2015, en el Proyecto Telimbela se realizaron labores de exploración avanzada, cuyo logro más importante consistió en culminar la primera campaña de perforación de 4.000 m en el sector de Ashcoaca, lamentablemente en cumplimiento del Acuerdo Ministerial Nro. 149 del Ministerio de Finanzas, no se pudo concretar la segunda campaña de perforación planificada para el segundo semestre del año.

Gráfico Nro. 5. Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Fuente: Gerencia Técnica de Exploración

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

- En el 2015, se culminó la primera fase de perforación exploratoria de 4.000 m
- Los primeros datos geológicos confirman la existencia en profundidad de mineralización de cobre, principalmente a zonas de falla, estructuras y cuerpos de brechas.

- La mineralización económica se asocia y se restringe al área en la cual se ubica el sondaje TEL-06, calcopirita a manera de parches rellena oquedades, se la observa tanto en la matriz como en los clastos e incluso en vetillas con cuarzo. Esta estructura se extiende hacia el este, y es intersectada en el sondaje TEL-08, la mineralización de cobre no migra y no se deposita en la brecha más oriental. Cabe mencionar que existen varios tramos en el sondaje TEL-06 de hasta 20m de espesor con leyes de 0,9% Cu y varios tramos de 27m con 1,1% Cu.

Fotografías Nro. 17 y 18. Testigos de perforación

Aspectos Ambientales

- Durante el desarrollo de las actividades de perforación desde febrero hasta abril de 2015 se implementaron las medidas establecidas en los planes de manejo ambiental, dando énfasis en la ejecución de las actividades de rehabilitación y revegetación en las áreas intervenidas, las mismas que se encuentran a conformidad de los dueños de los predios, así como también por las autoridades sectoriales que han realizado un control y seguimiento.
- Mediante Oficio No. ENAMI-GSA-2015-0092-OFC del 17 de noviembre de 2015 la ENAMI EP remitió al Ministerio del Ambiente los Términos de Referencia para la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de Telimbela.
- En cumplimiento al programa de salud ocupacional y seguridad industrial se realizaron capacitaciones en: uso. cuidado y mantenimiento de equipo de protección personal para los obreros del proyecto.

Fotografías Nro. 19 y 20. Ejecución de actividades contenidas en PMA

Aspectos Sociales

- Se realizó el levantamiento de información de actores sociales, identificación de líderes comunitarios y propietarios de tierras, así como la socialización del estudio de impacto ambiental.
- Ejecución de 6 talleres de Formación de Líderes Políticos, Ciudadanía y Políticas Públicas con pobladores de la zona de Telimbela, con 237 beneficiarios.
- 4 talleres para Fortalecimiento de la Gestión minera en las áreas de influencia de los proyectos mineros Torneado y Telimbela dirigido a: Gobiernos Autónomos Descentralizados Nivel: Parroquial, Cantonal, Provincial; instituciones Desconcentradas del Nivel Ejecutivo Desconcentrado de la provincia de Bolívar; total 180 participantes. Se logró la conformación de la Mesa Técnica interinstitucional conformada por el Ministerio del Ambiente, Ministerio de Minería, SENAGUA, Secretaria de Gestión de la Política, Secretaria de Riesgos, Juntas Parroquiales de Balsapamba, Telimbela y Magdalena.

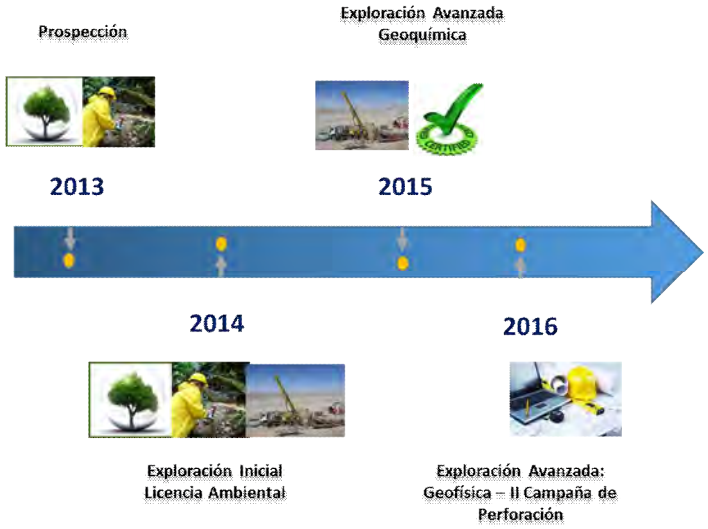
Fotografías Nro. 21 y 22. Socialización sobre la actividad minera

2.6 Proyecto El Torneado

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Posterior a la finalización de la primera campaña de perforación de 500m, distribuidos en 3 sondajes, dentro del sector de Balsapamba, los resultados preliminares reportaron que los mayores valores para cobre, zinc y oro se concentran en tramos esporádicos en cada sondaje. Desafortunadamente, por el cumplimiento del Acuerdo Ministerial Nro. 149 del Ministerioo de Finanzas, no se pudo cumplir con la segunda fase de perforaciones programada para el segundo semestre del año.

Gráfico Nro. 6. Situación Actual y Perspectiva de Gestión



Fuente: Gerencia Técnica de Exploración

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

- Los resultados de los sondajes presentan valores de interés de manera esporádica en cada uno de los tres pozos perforados, asi, el sondaje TOR-01, intersecta 12m con un la ley promedio para cobre de 0,15% y una ley promedio de 148,9ppm para zinc. En el pozo TOR-02, se intersecta 4,2m con un la ley promedio para cobre de 0,15%, ley promedio de 56,4ppm para zinc y puntualmente (47cm) 0,14gr/ton de oro. El sondaje TOR-03, intersecta 8,5 m con un la ley promedio para cobre de 0,24%, ley promedio de 173,3ppm para zinc. Mientras que a los 136m (valor puntual en un tramo de 2m), se registran 0,16gr/ton de oro.
- Los valores importantes para molibdeno son limitados (tramos de un metro) y puntuales, el pozo TOR-01 muestra entre los 95 y 96m de profundidad 40ppm, en el pozo TOR-02, entre los 179 y 180m, se reporta 112ppm y entre los 200 y 200,7m alcanza 51ppm. En el sondeo TOR-03 este elemento no es relevante. No se reportan valores interesantes para Plomo en ninguno de los tres pozos.
- En lo referente a la presencia de Zinc en el sector, los valores más importantes se los tiene en el sondaje TOR-03, con un valor máximo de 1.460ppm y con un promedio de 169ppm.
- La malla de suelos realizada en el sector de Osohuayco (concesión Chilcaloma), generó resultados favorables relacionados a un sistema de pórfidos de cobremolibdeno, por ende se planificó una extensión de la misma. Además se realizaron trabajos de exploración regional en la concesión San Antonio, generando un mapa geológico que ayudo a determinar la no existencia de zonas de interés económico en el sector.

Fotografías Nro. 23 y 24. Testigos de perforación

Aspectos Ambientales

- Una vez culminadas las actividades de perforación el 27 de enero del 2015, se procedió a realizar las actividades de rehabilitación y revegetación de las áreas intervenidas, las mismas que se encuentran bajo conformidad por parte de los dueños de los predios, así como también por las autoridades sectoriales que han realizado un control y seguimiento.
- Por otra parte, el 22 de mayo de 2015 mediante Resolución No. 335, se obtuvo la licencia ambiental para la fase exploración avanzada de la concesión minera San Antonio.
- Mediante Oficio No. ENAMI-GSA-2015-0091-OFC del 17 de noviembre de 2015 la ENAMI EP remitió al Ministerio del Ambiente los Términos de Referencia para la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de El Torneado.

Fotografías Nro. 25 y 26. Actividades de rehabilitación y revegetación de las áreas intervenidas

Aspectos Sociales

- Proceso de Socialización a 229 propietarios sobre actividades de Geofísica a realizar en las áreas de concesión de los proyectos mineros Torneado-Telimbela.

- Capacitación para Actores Locales en Fortalecimiento Microempresarial y Productivo conjuntamente con el Servicio Ecuatoriano de Capacitación Empresarial, con 125 beneficiarios en los proyectos.
- Se logró ejecutar acciones que generaron la aceptación de las actividades mineras y se establecieron las condiciones necesarias para que las operaciones mineras se desarrollen, con baja conflictividad en la zona.

Fotografías Nro. 27. Proceso de

2.7 Proyecto Río Santiago

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

En el mes de julio de 2015 el Directorio de la Empresa aprobó la Cesión y Transferencia de los derechos mineros de las concesiones que integran el proyecto Río Santiago, con lo que se dió inicio al desarrollo de las actividades contenidas en el Plan Estratégico de Finalización de Operaciones Mineras.

Durante la ejecución del proyecto se contribuyó a la disminución de la minería ilegal, a la mejora y optimización de procesos de explotación empleando métodos amigables al ambiente, sin el uso de mercurio entre otros. La ENAMI EP impulsó la articulación con entidades públicas y privadas para desarrollar brigadas de asistencia médica y otras actividades sociales que beneficiaron a las comunidades locales y generaron relaciones positivas en la zona.

Gráfico Nro. 7. Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Fuente: Gerencia Operativa de Explotación

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

- Durante el 2015 se realizó la venta de 136,91 gramos de oro por un total del USD 5.073,51 correspondientes a la producción 2014 del proyecto.
- Se estableció una hoja de ruta conjunta entre la ENAMI EP y la Cooperativa Santiago Cayapas, misma que agrupa a los mineros de la zona, para definir las las actividades a realizarse hasta la firma de la cesión y transferencia de las concesiones del proyecto.
- Se ha obtenido los certificados de idoneidad emitidos por el Ministerio de Minería para la cesión y transferencia de las concesiones del proyecto Rio Santiago a la Cooperativa Rio Santiago Cayapas.
- Como parte del proceso de cesión y transferencia de las concesiones del proyecto Río Santiago se procedió con el traslado de la maquinaria y equipos desde el campamento ubicado en el cantón Eloy Alfaro (Selva Alegre) a las bodegas ubicadas en la ciudad de Quito.

Fotografías Nro. 28. Negociación con la Cooperativa Santiago Cayapas

Aspectos Ambientales

- En cumplimiento a lo establecido en las licencias ambientales, emitidas mediante Resoluciones Nro. 1756 y Nro. 1757, mediante oficios Nro. MAE-DNCA-2015-2246 del 20 de octubre de 2015 y Nro. MAE-DNCA-2015-2363 del 29 de octubre de 2015 del Ministerio del Ambiente, se remitió la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de Río Santiago y Río Huimbí, las mismas que se encuentran en revisión del MAE.
- En cumplimiento a la normativa ambiental vigente, la ENAMI EP ha presentado al Programa de Remediación Ambiental y Social PRAS del Ministerio del Ambiente, el Plan de Remediación en la zona de las concesiones mineras localizadas en los cantones San Lorenzo y Eloy Alfaro. Mediante Oficio No. MAE-PRAS-2015-0722 del 09 de diciembre de 2015 y Oficio No. MAE-PRAS-2015-0734 del 16 de septiembre de 2015, el PRAS remite las observaciones a los Planes de Remediación presentados, razón por la cual éstas están siendo subsanadas por la consultora ambiental contratada para el efecto.

Fotografías Nro. 29 y 30. Inspección técnica del MAE

Aspectos Sociales

- En 2015 se mantuvieron reuniones permanentes, con miembros de Asociaciones mineras, comunidades y Autoridades provinciales, para la socialización de la Cesión y Transferencia de los Derechos Mineros de las concesiones que conforman el proyecto Rio Santiago.
- Se ejecutaron acciones que generaron la aceptación de las actividades mineras, estableciendo las condiciones necesarias para que las operaciones mineras se desarrollen con bajos niveles de conflictividad.

2.8 Proyecto Río Congüime

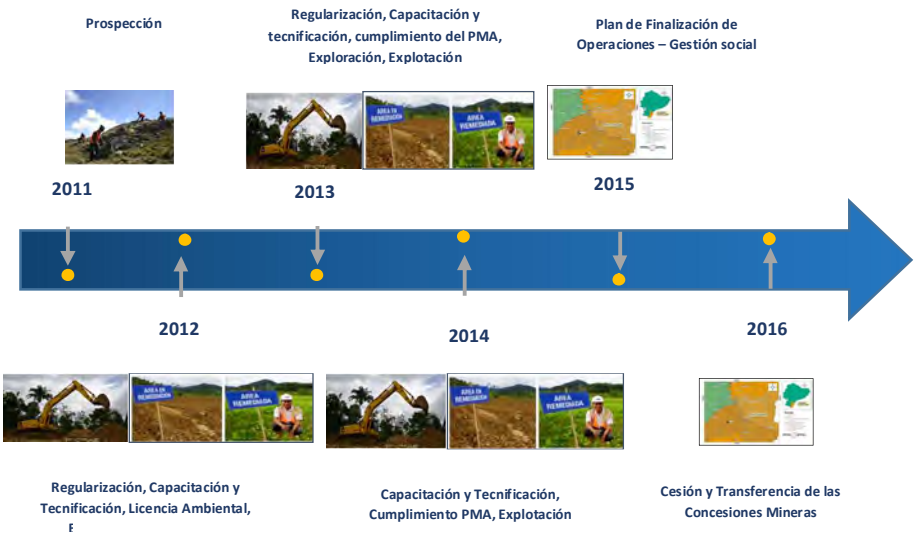
Situación Actual y Perspectiva de Gestión

El 22 de julio de 2015 el Directorio de la Empresa aprobó la Cesión y Transferencia de las concesiones que conforman el Proyecto, a la Comunidad Shuar de Congüime. Luego de varias reuniones de trabajo con dirigentes de la Comunidad y las Asociaciones Mineras que mantuvieron Contratos de Operación Minera con la ENAMI EP, se decidió en conjunto (comunidad y Empresa) que la transferencia se la realice a la Compañía Minera ñEXPLOKENMINERAò conformada por socios de la Comunidad.

ENAMI EP colaboró con la erradicación del uso de mercurio en las operaciones mineras en las zonas concesionadas y contribuyó a la disminución de la minería informal, para lo cual se inició trabajos en conjunto con la Comunidad, mediante la firma de Contratos de Operación Minera con las Asociaciones Kenkuim Kurinunka, Tsamaraint y Río Nangaritza.

El trabajo asociativo manejado en el Proyecto, ha conseguido promover un sistema económico, social, solidario e incluyente que generó empleo con remuneraciones justas y dignas, que permitió una mejor distribución de la riqueza minera del sector.

Gráfico Nro. 8. Situación Actual y Perspectiva de Gestión



Fuente: Gerencia Operativa de Explotación

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

- Se estableció una hoja de ruta para la definición de las actividades a efectuarse hasta la firma de la cesión y transferencia de las concesiones del proyecto aluvial Rio Conguime, a la Compañía Minera ñEXPLOKENMINERAò
- Se firmó el documento de idoneidad de Cesión y Transferencia entre la Compañía Minera ñEXPLOKENMINERAò y la ENAMI EP, para su aprobación en el Ministerio de Minería.
- Como parte del proceso de cesión y transferencia de las concesiones del proyecto Río Conguime, se procedió con el traslado de la maquinaria y equipos desde el campamento de la comunidad de Conguime a las bodegas ubicadas en la ciudad de Quito.
- Durante el 2015 se registró una producción de 24.675,33 gr de oro los cuales fueron comercializados por un total de USD 897.055,58.

Fotografías Nro. 31 y 32. Reunión de trabajo - Compañía Minera "EXPLOKENMINERA" y la ENAMI EP

Aspectos Ambientales

- Se continúan realizando trabajos de reconformación de áreas intervenidas por la Empresa de manera independiente o en asociación, a fin de cumplir con lo estipulado en el Plan de Manejo Ambiental (PMA).
- Se cuenta con la aprobación de los Términos de Referencia de la Auditoría Ambiental de Cumplimiento del proyecto Congüime aprobado por el Ministerio del Ambiente mediante Oficio No. MAE-SCA-2015-3091 del 28 de septiembre de 2015. Actualmente las auditorías se encuentran en proceso de revisión por parte de la ENAMI EP previo a su ingreso oficial al MAE.

Fotografías Nro. 33 y 34. Reconformación de Frente 4.2 Tsamaraint de Congüime

Aspectos Sociales

- Se socializó en la ciudad de Zamora, el avance de los trabajos realizados en el Proyecto así como del proceso de Cesión y Transferencia de las concesiones con la Gobernación de Zamora-Chinchipe y autoridades locales del Ministerio de Minería, ARCOM, MAE, Ecuador Estratégico y MIDUVI, en presencia del Síndico de la Comunidad Kenkuim.
- En articulación interinstitucional, se realizaron Brigadas Médicas en comunidades del área de influencia. Además, se brindaron talleres de Capacitación para Actores Locales en Fortalecimiento Microempresarial y Productivo conjuntamente con el Servicio Ecuatoriano de Capacitación Empresarial, con 20 beneficiarios miembros de las asociaciones mineras.

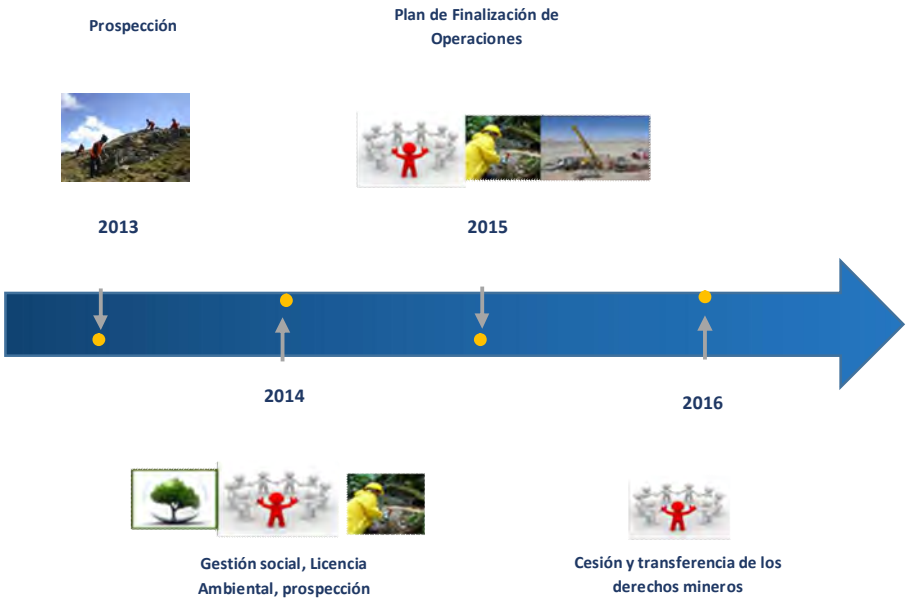
2.9 Proyecto Huambuno

Situación Actual y Perspectiva de Gestión

Durante el año 2015, en el mes de enero, el proyecto fue analizado por el grupo consultor chileno G5, quienes revisaron las diferentes alternativas de negocio del proyecto, en base a un informe presentado por el departamento técnico de la Gerencia de Explotación.

En sesión de Directorio del 22 de julio de 2015, mediante resolución Nro.079-2015-DIR-ENAMIEP se aprobó la cesión y transferencia de las concesiones que forman parte del proyecto.

Gráfico Nro. 9. Situación Actual y Perspectiva Futura



Fuente: Gerencia Operativa de Explotación

Principales Resultados Alcanzados en 2015

Aspectos Técnicos

- Con el desarrollo de las actividades técnicas realizadas en un área de 255,60 ha; se ha determinado la existencia 5.020.401 m³ de grava aurífera.
- Se han desarrollado 51 pozos manuales realizados en la terraza T1, lo que determinó la existencia de 32.000 onzas de oro in situ.

Fotografías Nro. 35 y 36. Levantamiento de drenajes

Aspectos Ambientales

- Se continuó con los trabajos de restauración de los pozos manuales exploratorios aperturados, precautelando el suelo fértil de la zona.

Fotografía Nro. 37. Reconformación de Pozos Exploratorios

Aspectos Sociales

- Se mantuvo actividades de comunicación obteniendo como resultado la apertura y apoyo por parte de las comunidades para ejecutar las labores exploratorias.

Fotografía Nro. 38. Socialización Comunidad Alto Huambuno

3 GESTIÓN INSTITUCIONAL

3.1 Gestión Estratégica y Organizacional

Uno de los principales logros alcanzado en el 2015 es el desarrollo del Plan Estratégico 2015 ï 2019 de la Empresa Nacional Minera, en el marco del Convenio Interinstitucional suscrito entre el MICSE y la ENAMI EP el 17 de octubre de 2014, el mismo que contó con la Asesoría Estratégica Internacional de G5 Consultores, mediante contrato suscrito en diciembre de 2014, entre el MICSE y la consultora chilena.

Como parte de este proceso, se desarrollaron talleres de trabajo desde el mes de enero de 2015, dando como resultado los siguientes productos:

- **Elaboración de la Planificación Estratégica 2015 ï 2019 de la ENAMI EP.-** El Directorio de la Empresa aprobó mediante Resolución No. 086-2015-DIR-ENAMI EP del 12 de noviembre de 2015, el Plan Estratégico para el periodo 2015 ï 2019.

- **Caracterización y Valoración Estratégica del Portafolio de Proyectos Mineros.-** La caracterización y valorización estratégica de un portafolio de proyectos mineros constituye una de las actividades primordiales de una empresa minera. Se fundamenta en un catastro de proyectos debidamente caracterizados por sus atributos relevantes, producto de la información levantada a través de estudios e ingenierías para fines de apreciar su valor, sus insuficiencias y vulnerabilidades, para mitigarlas y reducirlas.

- **Modelo de Negocios para Proyectos Mineros.-** Tiene el propósito de contar con un mecanismo de desarrollo y asociación pública o privada, que entregue las herramientas necesarias para negociar los proyectos, ya sea por sí mismos o en asociación con terceros, y que permita poner en producción cada activo de su portafolio.

Además, debido a la importancia de viabilizar el cumplimiento del Plan Estratégico de la Empresa, y en cumplimiento al Decreto Ejecutivo Nro. 822 de 17 de noviembre de 2015, que establece el diseño de un Plan de Negocios como uno de los instrumentos de planificación de las Empresa Públicas. La ENAMI EP desarrolló un Plan General de Negocios, Expansión e Inversión para el año 2016, el mismo que fue aprobado mediante Resolución No. 094-2015-DIR-ENAMIEP de 29 de diciembre de 2015 y busca impulsar la implementación de las siguientes estrategias:

En lo que respecta a la organización empresarial, se determinaron cuatro ejes que se han continuado desarrollando durante el año 2015, y tienen la finalidad alcanzar un Sistema Integrado de Gestión.

Gráfico Nro. 10. Sistema Integrado de Gestión

Fuente: Gerencia de Planificación y Seguimiento de Gestión

Los avances logrados en cada uno de los sistemas se resumen a continuación:

- **Sistema de Gestión Ambiental.-** Se culminó el diagnóstico y diseño de un Sistema de Gestión Ambiental, mismo que permitió disponer de procesos y procedimientos ambientales para optimizar el desempeño en la gestión ambiental de los proyectos de la ENAMI EP. Desde mediados del 2015, se encuentra en proceso de implementación los procedimientos de este sistema, lo que a futuro permitirá mejorar el desempeño en los proyectos mineros.

- **Sistema de Salud y Seguridad Industrial.-** Política de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional implementada a través del Sistema de Auditorías de Riegos de Trabajo ï SART, lo que involucró la gestión del Plan de Emergencia, Plan de Vigilancia de la Salud, capacitación de procedimientos de seguridad industrial y salud ocupacional a nivel institucional y de proyectos.

- **Sistema de Seguridad de la Información.-** Cierre de la segunda fase de implementación del EGSI que consiste en la generación y difusión de procedimientos y políticas para la seguridad de la información y; el uso de los recursos de tecnología de información.

- **Sistema de Calidad.-** Seguimiento a la aplicación de procedimientos levantados de las áreas agregadores de valor, habilitantes de asesoría y habilitantes de apoyo.

3.2 Gestión Administrativa

Con el objeto de optimizar los recursos económicos públicos, se dejó de arrendar las oficinas del cuarto y noveno piso en el edificio Torres Tenerife, siendo necesario realizar varios trabajos de adecuaciones para solventar la necesidad de espacio físico para los servidores de la Empresa, con la optimización de materiales instalados en las oficinas del cuarto y noveno piso; quedando así, con espacios físicos en adecuadas condiciones y para las labores diarias de los servidores.

Esta optimización implica para el año 2016, una disminución del 57% en este rubro, considerando que el gasto en arriendo del año 2015 ascendió a USD 221.342, mientras que para el año 2016 asciende USD 93.018.

Por otro lado, durante el presente período de gestión se han gestionado los siguientes procesos de contratación, conforme con la normativa vigente:

Detalle	No. Procesos	Presupuesto Referencial
***Procesos de contratación Superiores a a USD 7.263.42**	47	1.573.730.53
Procesos de contratación modalidad ínfima cuantía	146	470.888.24
Total Procesos Adjudicados	**193**	**2.044.618.77**

* Procesos Ejecutados: Subasta inversa electrónica, giro específico, procedimiento especial, régimen especial, giro específico de negocio, contratación directa de consultoría, menor cuantía

3.3 Gestión del Talento Humano

Con el fin de mejorar la administración del talento humano e implementar la estrategia de ñEnfoque en Cobreò en la Empresa, se procedió a priorizar proyectos de este mineral ejecutando un proceso de optimización del talento humano reduciendo en un 43% de la nómina desde el mes de octubre de 2015, hasta el 31 de diciembre de 2015, periodo en el cual se desvicnuló a 105 funcionarios de la ENAMI EP.

Además, se ha realizado un análisis de la escala remunerativa a ser aplicada desde el año 2016, implicando una redución de todos los niveles jerárquicos alcanzando una optimización del 38% del presupuesto tanto para Gasto Corriente como Inversión.

Por otro lado, se realizó la Evaluación del Desempeño del año 2015, en el cual se obtuvo un resultado promedio del 85% para el personal de la Empresa Nacional Minera.

En relación al Plan de Capacitación 2015 se ha fortalecido a los servidores agregadores de valor con capacitaciones en: Sistemas Porfiríticos, Geofísica aplicando Herramientas de Oasis Montaj (GEOSOFT) y Control de Calidad QA-QC, lo cual genera una mejor visión en las actividades que están realizando en los proyectos de exploración Telimbela, El Torneado y Pacto.

Adicional a ello, se han gestionado actividades interinstitucionales que han permitido generar capacitaciones tales como: The Business of Mining, producto de un convenio entre la Escuela Politécnica Nacional y la Universidad de Curtin de Australia; así como el convenio con la Universidad de Alberta de Canadá, para la capacitación en Cierre de Minas y Aspectos Sociales en la Actividad Minera; temas en los cuales participaron servidores de las áreas agregadoras de valor, habilitantes de asesoría y habilitantes de apoyo, los cuales se constituyen en eventos que contribuyen de mejor manera a la gestión de los involucrados en los procesos de asesoría y apoyo.

Con la finalidad de mejorar el control, administración y registro de asistecia de los funcionarios, la Empresa Nacional Minera implementó la actualización del sistema People Si de manera virtual para el personal, de igual manera se implementó el sistema biométrico en los siguientes proyectos: Tola Norte, Río Santiago, Torneado, Telimbela, Pacto y Río Congüime.

3.4 Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional

Para precautelar la salud de los trabajadores se ejecutaron exámenes ocupacionales, campañas de vacunación y se coordinó con los organismos de apoyo como el Cuerpo de Bomberos, Fuerzas Armadas y el Municipio de Quito, para la realización de capacitaciones y entrenamientos en diferentes temas establecidos por la Unidad de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional.

Por otra parte, en la gestión de seguridad industrial se realizaron inspecciones de campo, dotación de equipos de protección personal, difusión y entrega del Reglamento Interno y Política de Seguridad y Salud Ocupacional, tanto en oficina matriz como en todos los proyectos, así como la conformación del Comité Principal y Subcomités Paritarios de Seguridad e Higiene en el Trabajo; además se registró el Comité el 17 de julio de 2015 en el Ministerio de Trabajo.

Finalmente, se realizó la actualización de los Planes de Emergencia de oficina matriz y proyectos, se ejecutó simulacros de evacuación y se realizó el cumplimiento de los cronogramas y programaciones anuales establecidas en los mismos.

3.5 Gestión Financiera

Desde el mes de junio de 2015, se desarrollaron talleres de trabajo con las diferentes áreas y proyectos para definir la proforma presupuestaria 2016. Posteriormente, mediante Oficio Nro. MINFIN-SRF-2015-0840-O de fecha 04 de diciembre de 2015, el Ministerio de Finanzas informó el monto de recursos fiscales aprobado en el Presupuesto General del Estado 2016, para financiar la proforma presupuestaria 2016 de la ENAMI EP, que asciendía a USD 3.404.190 para recursos fiscales permanentes y USD 8.182.455.30 para recursos fiscales no permanentes.

Tomando en consideración el techo presupuestario autorizado por el Ministerio de Finanzas, las Reformas al Reglamento General a la Ley de Minería y las estrategias planteadas, se realizó una revisión integral de la Proforma 2016, realizando ajustes en la programación tanto de Gasto Corriente como de Inversión, y mediante Sesión de Directorio de fecha 30 de diciembre de 2015, los miembros de Directorio aprobaron el Presupuesto General 2016 de la Empresa Nacional Minera a través de Resolución Nro. 096-2015-DIR-ENAMIEP, el mismo que está compuesto de la siguiente manera:

Detalle	Presupuesto 2016	%
Gasto Corriente	3.146.906	36.30%
Inversión	4.703.459	54.30%
Autogestión	816.497	9.40%
TOTAL	**8.666.862**	**100%**

Fuente: Gerencia de Planificación y Seguimiento de Gestión

Se gestionó la solicitud de transferencias de recursos aprobados para el año 2015 del Ministerio de Finanzas; en los últimos tres meses no se realizaron las transferencias de manera oportuna lo que ocasiono un déficit y por ende retraso en los pagos a proveedores y servidores públicos.

El valor transferido en recursos fiscales en el año 2015 acendió a USD 10.915.989 y de recursos por autogestión un valor de USD 918.736; obteniendo un total de ingresos en el año 2015 de USD 11.834.725.

Al 31 de diciembre del 2015, se generaron cuentas por pagar a proveedores y servidores públicos por un monto de USD $ 1.181.016, dicho pasivo será cubierto por el valor de las cuentas por cobrar al Ministerio de Finanzas.

DETALLE	VALOR
Pasivos al 31/12/2015 según Estado de Situación Financiera	1.181.016,46

Fuente: Gerencia Financiera Empresa Nacional Minera

Conforme los procesos de comercialización realizados en el año 2015, se presentan los siguientes resultados. Las recaudaciones por dicha comercialización se constituyen en recursos de autogestión. El valor facturado al 31 de diciembre del 2015, ascendió a USD 902.130 del cual se realiza de retención para el pago de regalías. El valor del Fondo de Participación por el año 2015, asciende a USD 875.066 de los cuales aproximadamente el 78% corresponde a la participación de las asociaciones lo que representa el monto de USD 685.271, mientras que el monto de participación que corresponde a la ENAMI EP es de USD 189.795.

EMPRESA NACIONAL MINERA ENAMI EP

(En US dólares)

Por: Proyecto / Asociación	Oro Seco Según Actas Fundición (En Gramos)	Oro Fino (En Gramos)	Valor Total Facturado	Valor De Descuento % Regalías	Fondo de Participación de Producción	Valor Participación Enami EP	Valor Participación Asociación
CONGUIME	**32.651**	**24.675**	**897.056**	**26.912**	**870.145**	**186.391**	**683.753**
Rio Nangaritza	23.480	17.882	637.243	19.117	618.126	135.988	482.138
Tsamaraint	9.170	6.793	259.813	7.795	252.019	50.403	201.615
RÍO SANTIAGO	**154**	**137**	**5.074**	**152**	**4.921**	**3.403**	**1.518**
Alto Santiago	47	42	1.565	47	1.518	-	1.518
Enami EP	107	95	3.509	105	3.403	3.403	-
Total general	**32.805**	**24.812**	**902.130**	**27.064**	**875.066**	**189.795**	**685.271**

Fuente: Gerencia Financiera Empresa Nacional Minera

En lo referente a las auditorías financieras, con Oficio Nro. 17130-DASE-2015 del 23 de julio del 2015, la Contraloría General del Estado a través de la Dirección de auditoría de Sectores Estratégicos remitió la copia del informe DASE-0017-2015 aprobado el 08 de julio del 2015, de la auditoría de los Estados Financieros de la Empresa Nacional Minera ENAMI EP, por los años terminados al 31 de diciembre del 2010 y 2011, realizado por la compañía Deloitte & Touche del Ecuador Cía Ltda.

Mediante Oficios Nro. 26356 y 26357-DASE del 16 de noviembre del 2015, la Directora de Auditoría de los Sectores Estratégicos de la Contraloría General del Estado remitió el informe Nro. DASE-0038-2015, relacionado con el Informe General de los Estados Financieros de la ENAMI EP por el año terminado al 31 de diciembre de 2012.

Posteriormente. con Acta Nro. 46 del 10 de diciembre de 2015, los miembros del Directorio de la ENAMI EP, mediante resoluciones Nro. 091-2015-DIR-ENAMIEP y 092-2015-DIR-ENAMIEP avocan conocimiento de los Estados Financieros Auditados 2010, 2011 y 2012.

3.6 Adopción de Normas y Reglamentos

Para una efectiva gestión institucional, la Empresa continúo trabajando en el desarrollo de la normativa y reglamentación pertinente. En el 2015, la siguiente normativa fue establecida:

- Mediante Resolución Nro. 067ENAMI EP-2015 de 11 de junio de 2015 se expidió el Reglamento Interno para el pago de Viáticos, Subsistencias, Movilizaciones y Alimentación dentro y fuera del País.

- Actualización del Reglamento Interno para la Administración y Control de Vehículos de la Empresa Nacional Minera, ENAMI EP.

- Resolución Nro. 065-ENAMIEP-2015 de 29 de mayo de 2015, en la cual se emitió la Normativa de Uniformes de la Empresa.

- Con Resolución Nro. 067ENAMI EP-2015 de 11 de junio de 2015, se expide el Reglamento Interno para el pago de Viáticos, Subsistencias, Movilizaciones y Alimentación dentro y fuera del País para el Talento Humano de la Empresa Nacional Minera.

- Actualización del Reglamento Interno de Seguridad y Salud, mediante Resolución de Renovación del Reglamento de Higiene y Seguridad N° MDT-DRTSP2-2015-0271-RR3-KP del 20 de enero de 2015; además, en cumplimiento a lo establecido en el Código del Trabajo y el Acuerdo Ministerial No. 141 (2015) se registró nuevamente el Reglamento Interno en el Ministerio de Trabajo, el 19 de octubre de 2015.

3.7 Convenios Estratégicos

3.7.1 Convenios Internacionales

De conformidad con los lineamientos empresariales vigentes para la Empresa Nacional Minera ENAMI EP durante el año 2015, los esfuerzos de la Empresa se enfocaron a fortalecer la capacidad asociativa de la misma, a través del establecimiento de alianzas estratégicas mediante acuerdos asociativos que propendieron al desarrollo conjunto de proyectos mineros, a través de los cuales los posibles asociados realizarían las inversiones a su cuenta y riesgo durante la etapa de exploración, mientras se comprometían a transferir la información técnica levantada y realizar la transferencia de conocimiento y tecnología.

Entre las acciones de mayor relevancia realizadas durante el 2015, se encuentran las siguientes:

a. Corporación Nacional del Cobre ï CODELCO

Suscripción del documento Términos de Acuerdo de Accionistas el 07 de diciembre de 2015, entre la Empresa Nacional Minera ENAMI EP y la Corporación Nacional de Cobre CODELCO. Este documento determina los términos, condiciones y seguridad jurídica a las partes, para la continuidad de las actividades mineras y las inversiones realizadas en el proyecto Minero Llurimagua, que forma parte del Portafolio de Proyectos Mineros de la ENAMI EP, ubicado en la provincia de Imbabura, el cual se alinea con la nueva estrategia empresarial de especialización cuprífera de la estatal minera ecuatoriana.

b. Cornerstone Ecuador S.A.

Durante el 2015, se llevó a cabo un proceso de negociación con la empresa canadiense Cornerstone Ecuador S.A., empresa con la cual el 14 de abril de 2015, se suscribió una Carta de Intención que tuvo una vigencia de 120 días (hasta el 12 de agosto del 2015). Esta Carta de Intención constituyó un documento preliminar al Acuerdo de Colaboración e Inversión para el Desarrollo Conjunto de Proyectos de Exploración Minera.

Las condiciones de dicho Acuerdo marco, siguen su curso a fin de lograr un consenso entre las Partes, el mismo que de considerarse conveniente para los intereses de la ENAMI EP, será puesto a consideración del Directorio de la Empresa para su conocimiento y resolución respectiva.

c. Nortec Minerals Corp

La Empresa Nacional Minera ENAMI EP, llevó adelante un proceso de negociación con la empresa canadiense Nortec Minerals Corp. para realizar un proceso asociativo para el desarrollo conjunto del Proyecto Pacto. La Empresa Nacional Minera realizó una nueva propuesta en función de las nuevas estrategias establecidas (cesión y transferencia de derechos mineros de concesiones), la misma que encuentra siendo analizada.

d. Inversur S.A.

La empresa boliviana INVERSUR S.A. realizó durante el mes de abril de 2015 una manifestación de interés por el prospecto minero Sangola, ubicado en la provincia de Zamora Chinchipe. Lo que posteriormente conllevó a la suscripción de un Acuerdo de Confidencialidad, para proceder al intercambio de información del proyecto en mención.

Al igual que en el caso de Nortec, se ha reenfocado el proceso de negociación, de la asociatividad inicialmente planteada a un proceso de cesión y transferencia de derechos mineros, para este proyecto que es prioritariamente de oro - cobre.

Actualmente, la Empresa Nacional Minera ENAMI EP, se encuentra en el proceso de negociación bajo el esquema antes mencionado.

e. Somilor S.A.

SOMILOR S.A. ha manifestado interés en los proyectos de Sangola y Muyuyacu, se suscribió un Acuerdo de Confidencialidad y el proceso de negociación se encuentra en curso, una vez que dicha empresa ha analizado la información de Sangola, y adicionalmente ha realizado una visita técnica al proyecto en mención.

f. Solgold Plc.

Durante el mes de marzo de 2015, la empresa australiana Solgold Plc, realizó una manifestación de interés por áreas que no forman parte del Portafolio de Proyectos de la Empresa Nacional Minera, proyecto que denominaron ñBuenos Airesò, ubicado en la Provincia de Imbabura. Posteriormente, demostraron su interés por el proyecto minero ñLa Bonitaò, ubicado en la provincia de Sucumbíos, lo que conllevó a la suscripción de un Acuerdo de Confidencialidad, para proceder al intercambio de información del proyecto en mención.

g. Compañía Minera Río Claro

La compañía Minera Río Claro MINRIOCLARO S.A. manifestó su interés en los Proyectos Huambuno y Sangola en el mes de diciembre del 2015, solicitando información técnica de los mismos, de conformidad con el Acuerdo de Confidencialidad suscrito en el 2014. Al momento, el proceso de negociación se encuentra en curso.

3.7.2 Manifestaciones de Interés y Acuerdos de Confidencialidad

Las compañías que presentaron Manifestaciones de Interés en el año 2015, con el objetivo abrir canales de comunicación con la Empresa Nacional Minera para iniciar procesos de negociación son las siguientes: Minexplot S.A., Compañía Minera Río Claro MINRIOCLARO S.A., Sociedad Promotora de Inversiones INVERSUR S.A., Nortec Minerals Corp., Endavant S.A.- Lao Long Dong, Lumina Capital Ltd., Sociedad Minera Liga de Oro S.A. SOMILOR S.A., Americas Gold Exploration Inc., Solgold Plc y ICBC Standrd Bank.

Adicionalmente, se suscribieron Acuerdos de Confidencialidad, a fin entregar documentación de carácter técnico de los proyectos mineros que forman parte del portafolio de la ENAMI EP, para continuar los procesos de negociación con empresas como: Lumina Capital Ltd., Cruz del Sol S.A. (SolGold Plc), Nortec Minerals Corp, Sociedad Promotora de Inversiones INVERSUR S.A. y Sociedad Minera Liga de Oro S.A. SOMILOR S.A.

4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2015

La Empresa Nacional Minera, al 31 de diciembre de 2015, mantuvo un presupuesto codificado total de USD 14.086.240,92 (incluido presupuesto de autogestión), y alcanzó una ejecución presupuestaria USD 12.894.048,15 que representa el 92% del presupuesto anual, como se detalla a continuación:

FUENTE	CONCEPTO	CODIFICADO	DEVENGADO (USD)	% EJEC
Recursos Fiscales	Institucional	4.084.770,26	3.879.642,35	95%
	Inversión	9.067.438,52	8.225.812,76	91%
Subtotal Recursos Fiscales		**13.152.208,78**	**12.105.455,11**	**92%**
Autogestión	Institucional	12.880,34	10.690,02	83%
	Inversión	921.151,80	777.903,02	84%
Subtotal Recursos por Autogestión		**934.032,14**	**788.593,04**	**84%**
TOTAL		**14.086.240,92**	**12.894.048,15**	**92%**

Fuente: Gerencia de Planificación y Seguimiento de Gestión

En lo que respecta al gasto corriente, al 31 de diciembre de 2015, se alcanzó una ejecución del 95% frente al valor programado total. A continuación se presenta la composición que tuvo este rubro de gasto durante el ejercicio económico 2015.

Gráfico Nro. 11. Distribución de la Ejecución del Presupuesto Institucional 2015

Fuente: Sistema de Administración Financiera e-Sigef al 31/12/2015

Dentro de los principales rubros que fueron ejecutados durante 2015 en el presupuesto de gasto corriente, además del componente de talento humano se encuentran entre los más destacados: el pago de patentes de conservación de concesiones en proceso de transferencia, renuncia o cierre; así como, el mantenimiento de vehículos, adquisición de licencias, arriendos, seguros, capacitación, auditorías financieras, exámenes ocupacionales y asesoría especializada en temas mineros.

Por su parte, el Plan Anual de Inversión 2015 de la Empresa Nacional Minera estuvo conformado por nueve proyectos mineros. Se registró una ejecución del 90% del presupuesto planificado, como se evidencia en la siguiente tabla:

Distribución y Ejecución del Presupuesto de Inversión 2015

PROYECTOS	FUENTE	PROGRAMADO	DEVENGADO	% EJEC
RIO CONGUIME	Fiscal	704.123	627.556	89%
	Autogestión	916.461	773.291	84%
TOLA NORTE	Fiscal	1.340.023	1.249.368	93%
TELIMBELA	Fiscal	2.097.738	2.023.401	96%
LLURIMAGUA	Fiscal	764.662	584.111	76%
RIO SANTIAGO	Fiscal	921.414	814.406	88%
	Autogestión	4.690	4.612	98%
EL TORNEADO	Fiscal	1.033.303	960.479	93%
LA BONITA	Fiscal	921.450	837.357	91%
PACTO	Fiscal	1.139.103	992.527	87%
HUAMBUNO	Fiscal	145.621	136.609	94%
TOTAL		**9.988.590**	**9.003.716**	**90%**

Fuente: Gerencia de Planificación y Seguimiento de Gestión

Durante el 2015 la ejecución presupuestaria del presupuesto de inversión se centró en el desarrollo de actividades técnicas como perforaciones planificadas, recolección de muestras de suelos, sedimentos y rocas, procesos de socialización y fortalecmiento de las capacidades de las poblaciones ubicadas en la zona de influencia de los proyectos así como tambien, actividades que permitan dar cumplimiento a los planes de manejo ambiental y trabajos de reconformación de áreas intervenidas por la Empresa.

Hacia el cambio de la matriz productiva