

 *RENDICIÓN DE*






**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

Empresa Nacional Minera





Fortalecimiento Empresarial y Gestión Administrativa

***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

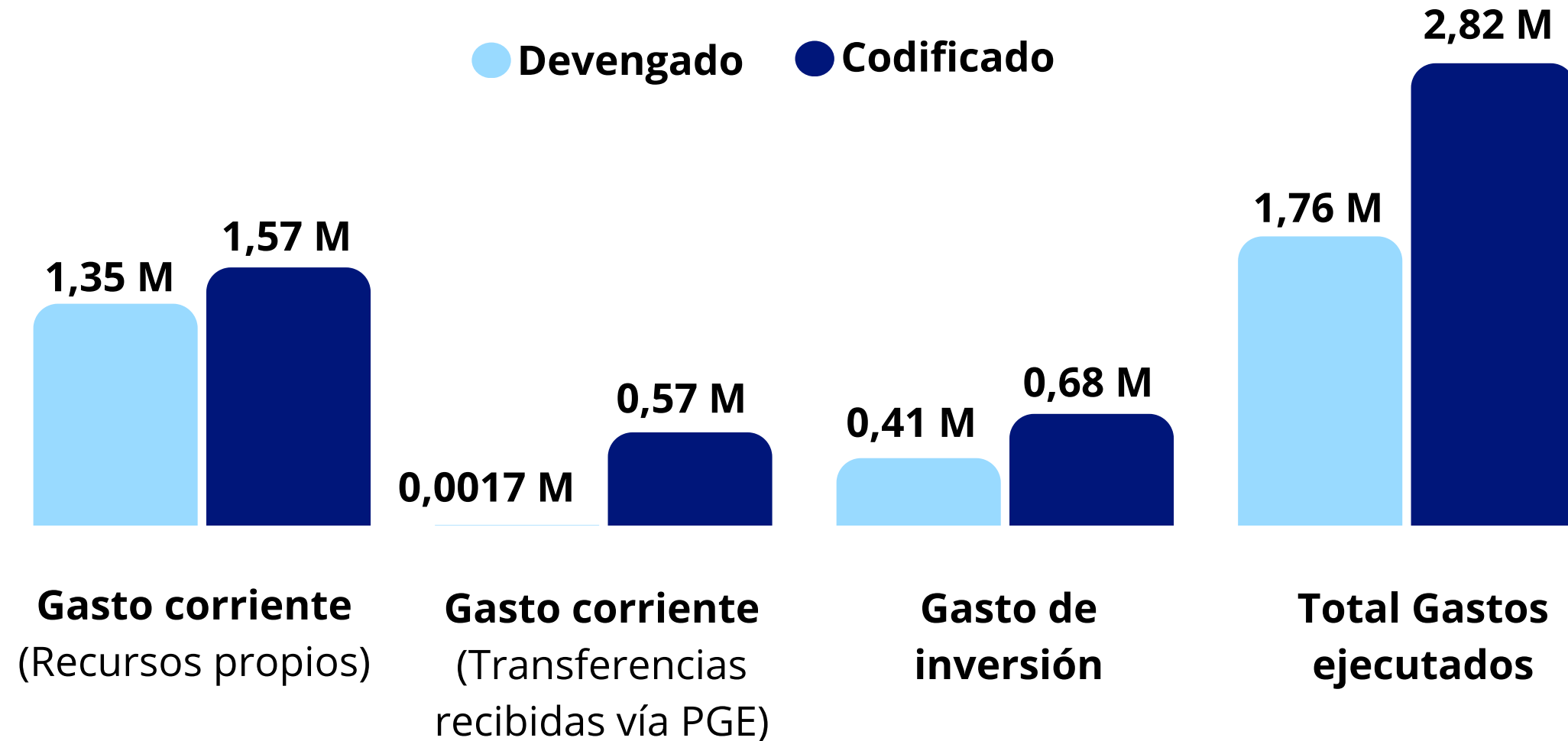
Gestión presupuestaria y financiera

Durante el 2025, la ENAMI EP ejecutó **USD 1.763.712,79** de su presupuesto empresarial:

Alcanzando el

62,52%

del gasto corriente e inversión en relación al valor codificado de **USD 2.820.901,75**



% de participación del Gasto ejecutado

47,94% Gasto corriente (Recursos propios)

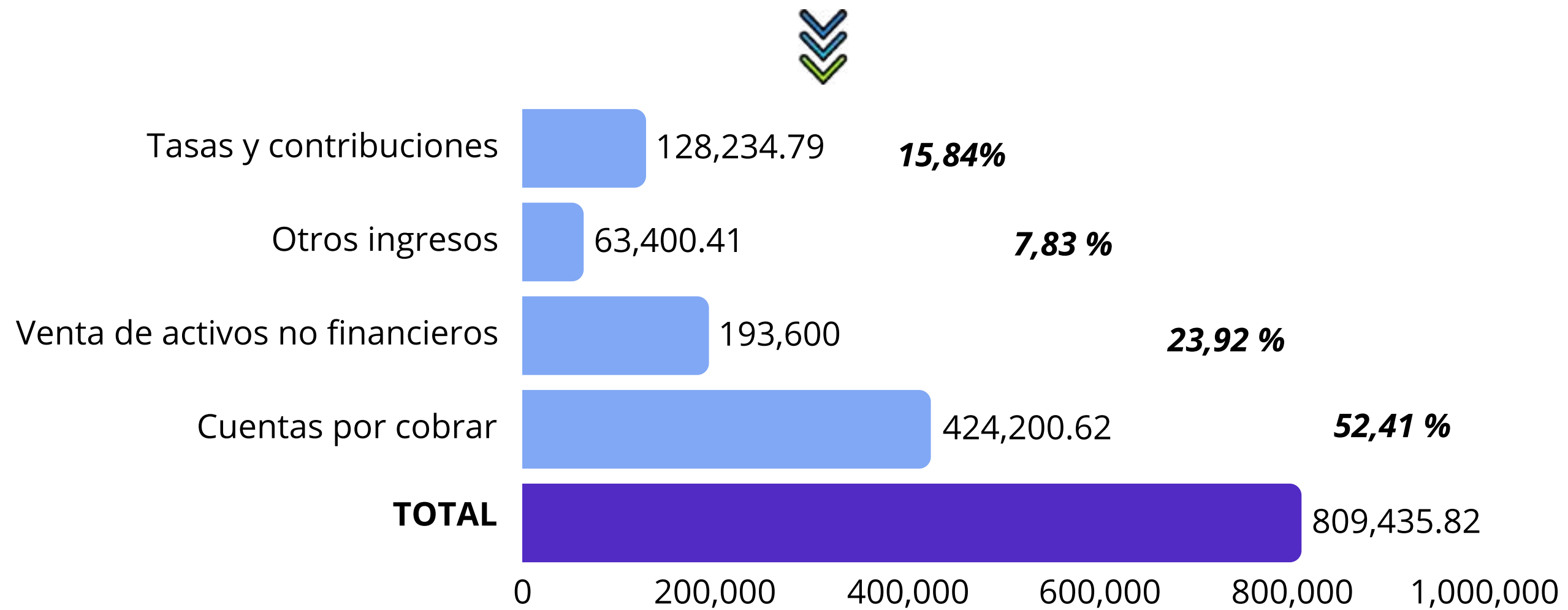
14,52% Gasto inversión

0,06% Gasto corriente (Transferencias recibidas vía PGE)

Al término del 2025 se obtuvo una recaudación acumulada de:

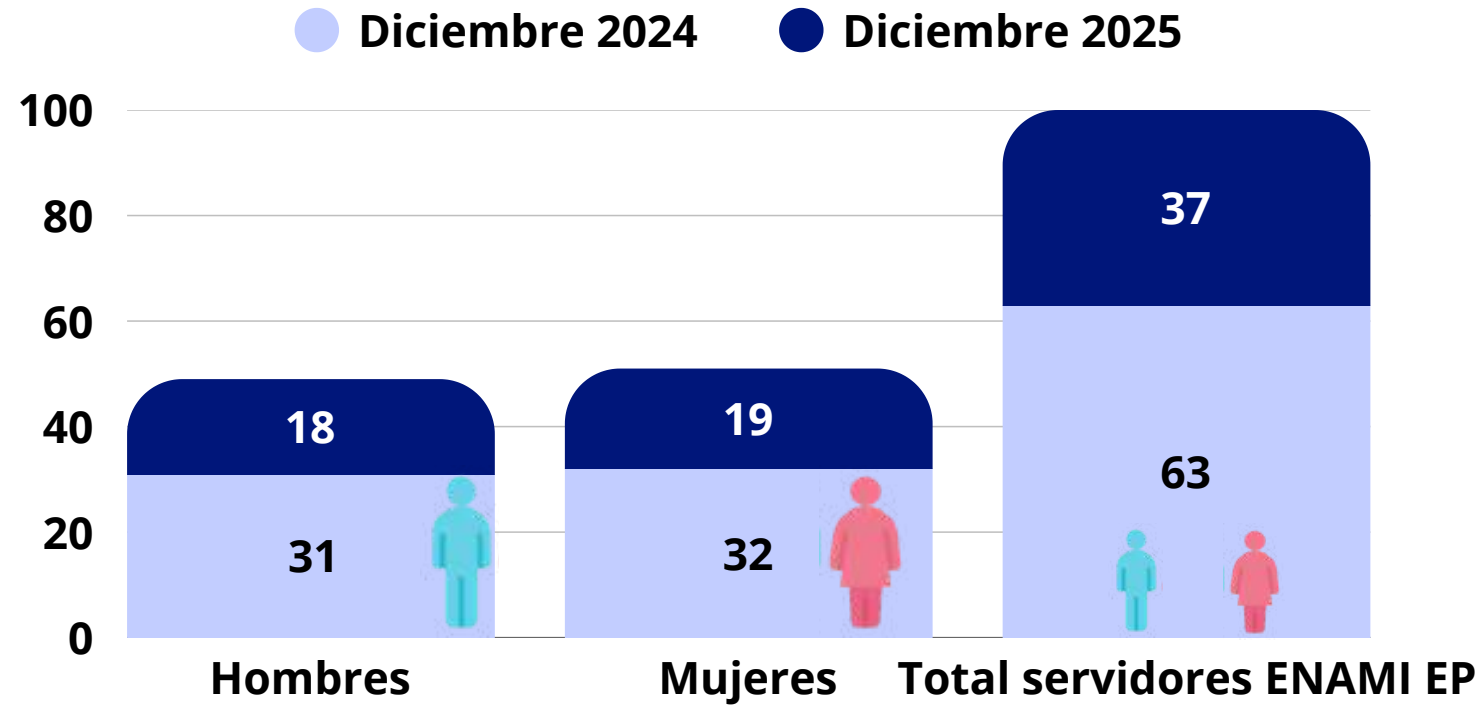
809.435,82 **USD**

por concepto de autogestión correspondientes a los siguientes conceptos:

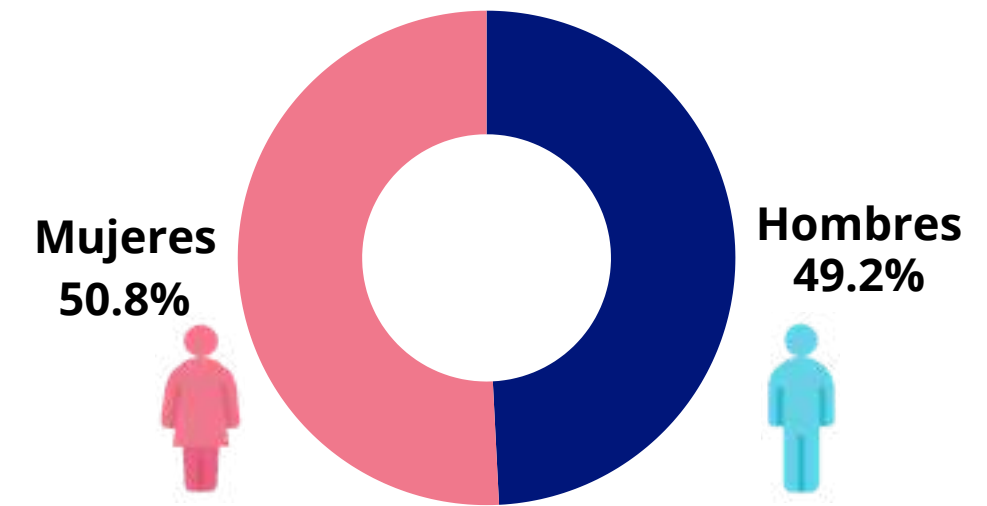


Talento humano, equidad de género e inclusión

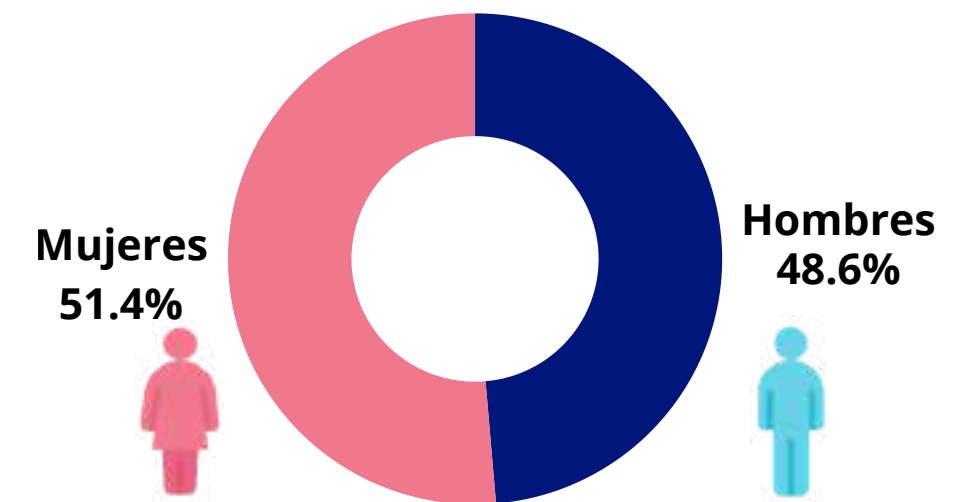
EQUIDAD GÉNERO



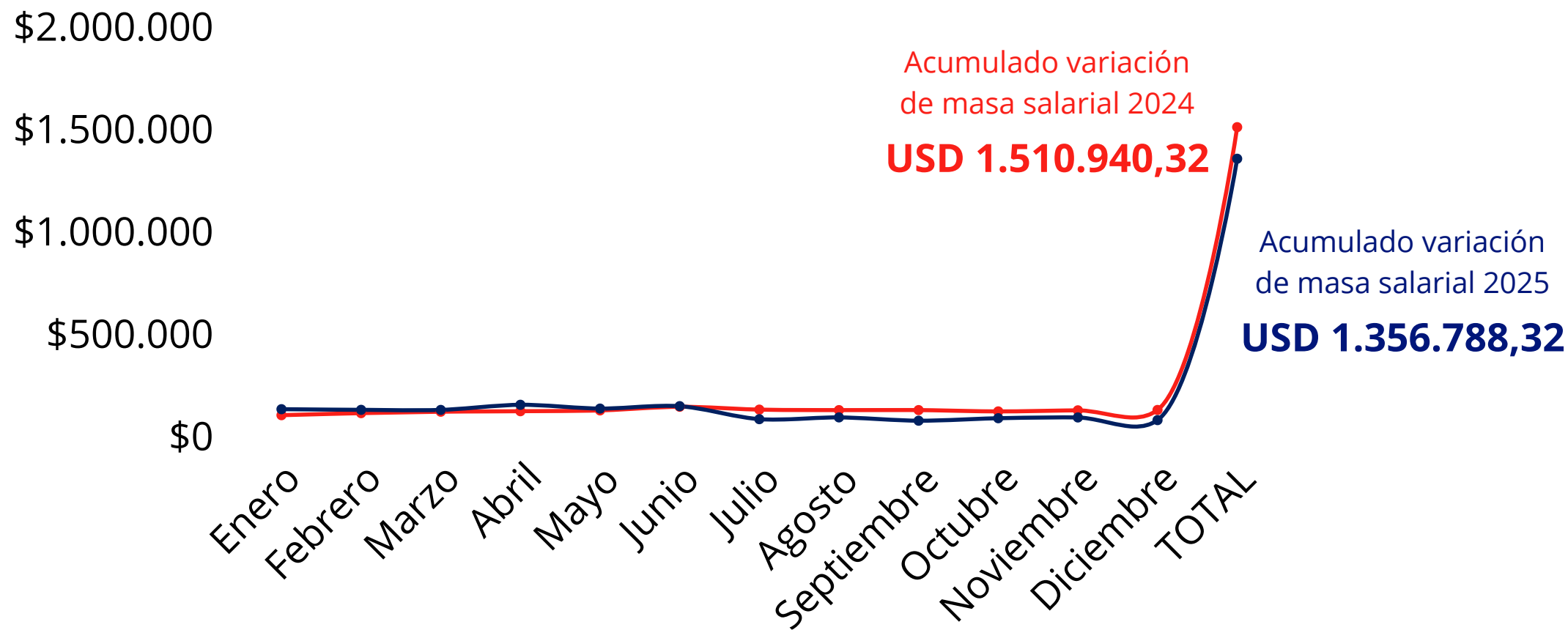
Diciembre 2024

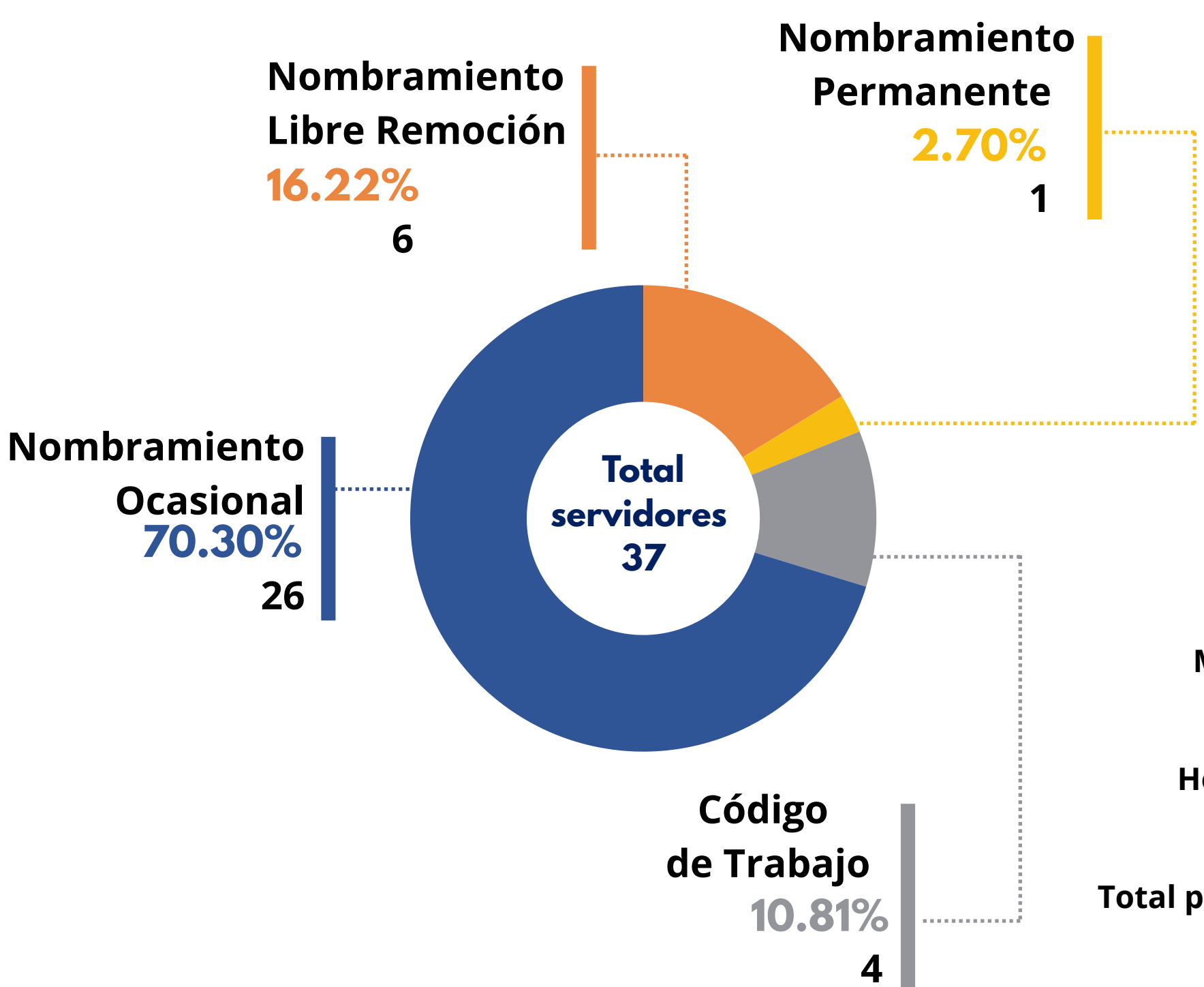


Diciembre 2025



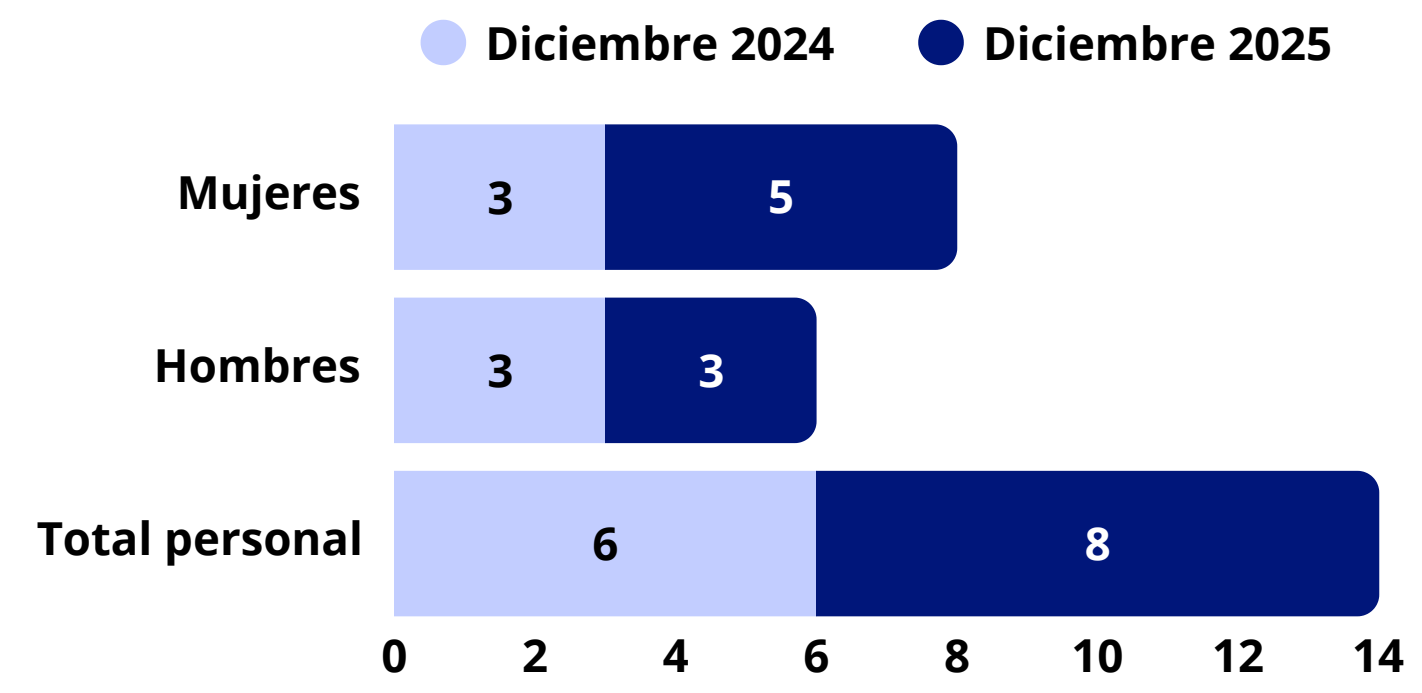
*“Al cierre del 2025, se logró una **optimización estructural del 10,19% en el gasto de personal**”.*





“Según Ley Orgánica de discapacidades empleador público o privado que cuente con un número mínimo de **veinticinco (25) trabajadores** está obligado a contratar, un mínimo de **cuatro por ciento (4%)** de personas con discapacidad”.

GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA



21.62% ✓

Índice de inclusión laboral de personas con discapacidad, personal sustituto y enfermedades catastróficas.

CUMPLIDO ✓

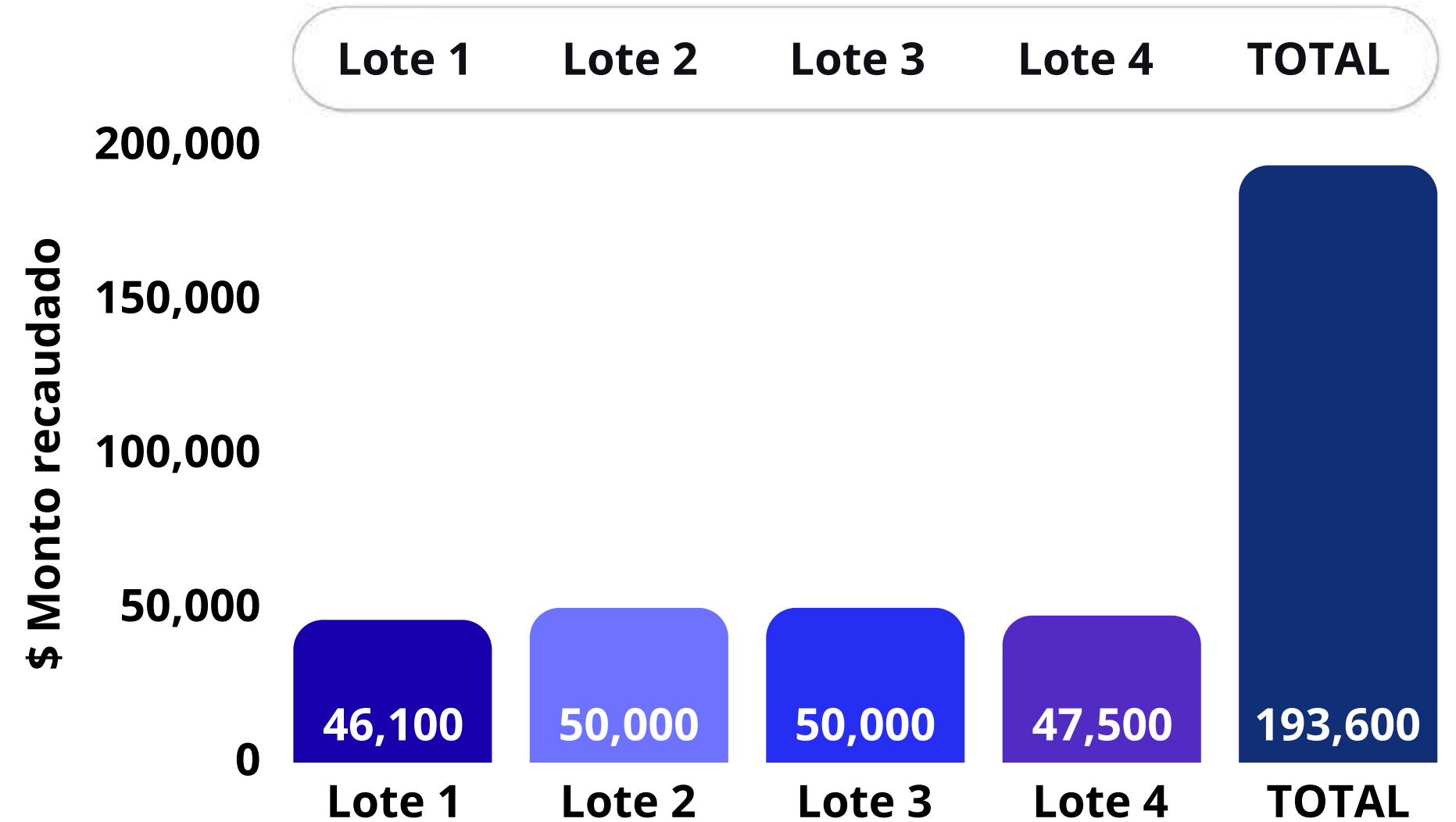
Remate de bienes



4 lotes regularizados contablemente

USD 193.600 recaudados

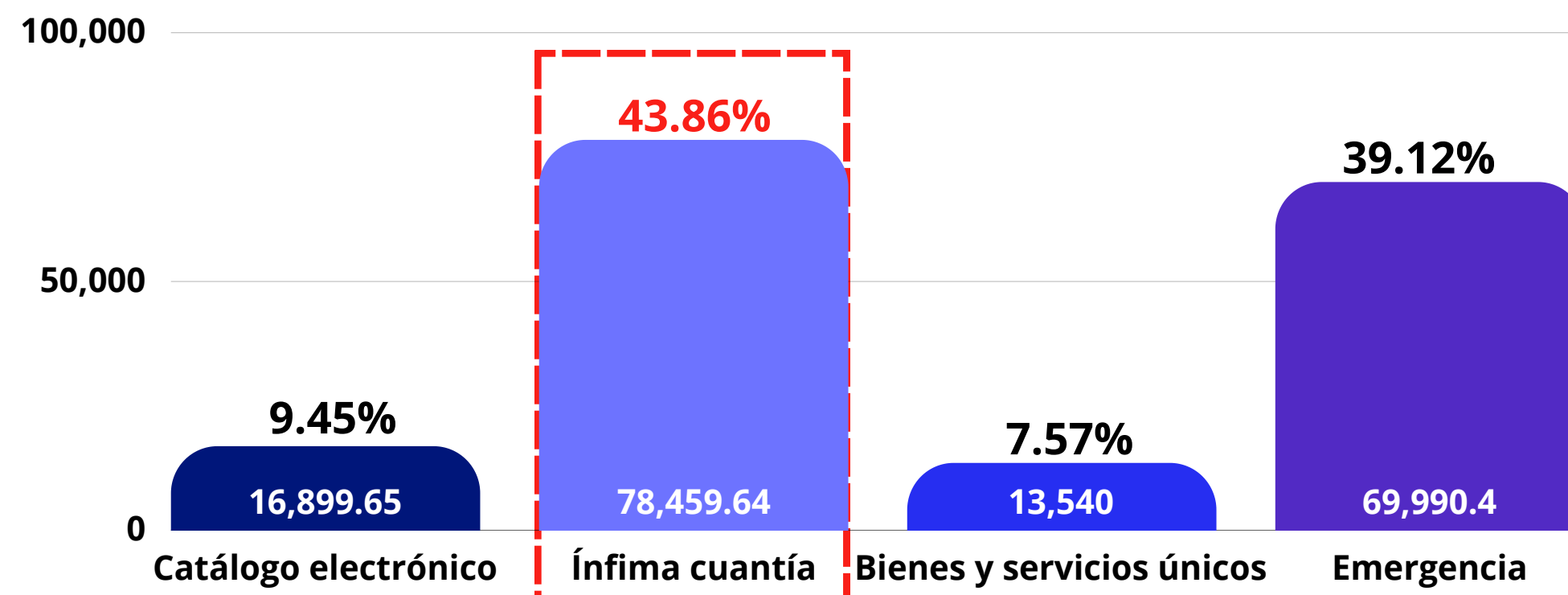
Bienes, comodatos y soporte logístico



Contratación pública

Tipo de contratación	# de órdenes de compra/contratos	Monto contratado (USD)
Catálogo electrónico	41	16,899.65
Ínfima cuantía	20	78,459.64
Bienes y servicios únicos	1	13,540.00
Emergencia (*)	1	69,990.40
TOTAL	63	178,889.69

(*) PROMAIN (servicio de laboratorio)



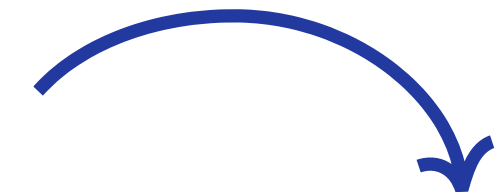
Se realizaron un total de 63 procesos de contratación al término del 2025

Control, transparencia, defensa empresarial y gobernanza

Seguimiento al control externo

HISTÓRICO DE EXÁMENES DE ENTES DE CONTROL:

57



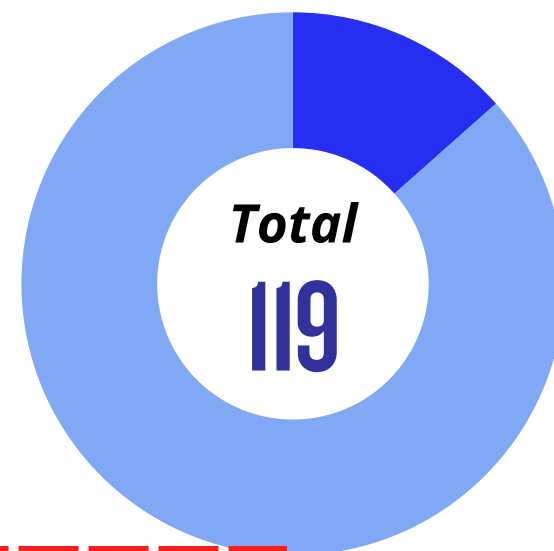
Total de recomendaciones

362



Auditoría a estados financieros

En ejecución
13.4%

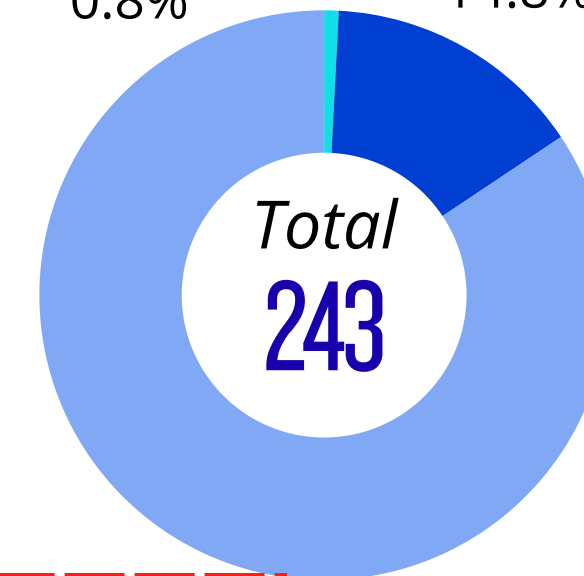


Cumplidas
86.5%

Examen especial

Por ejecutarse
0.8%

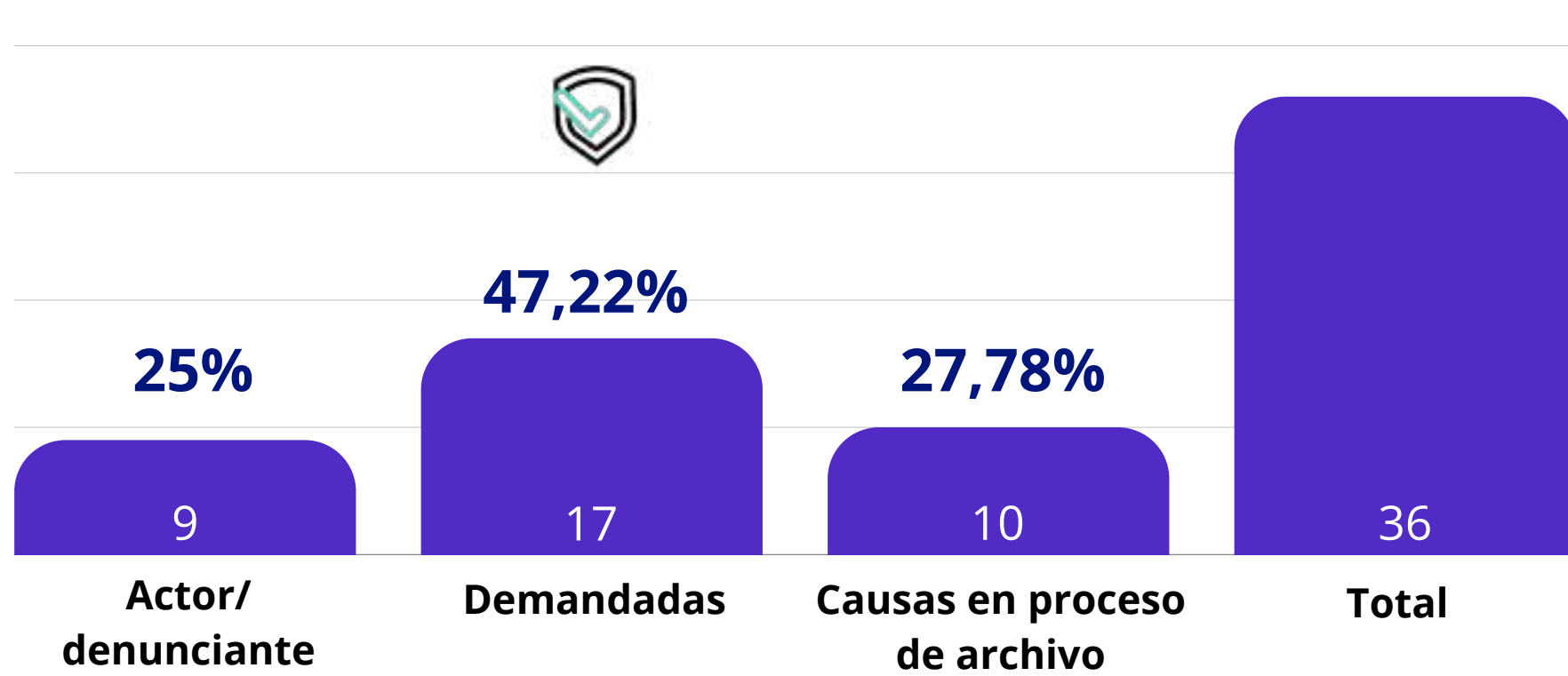
En ejecución
14.8%



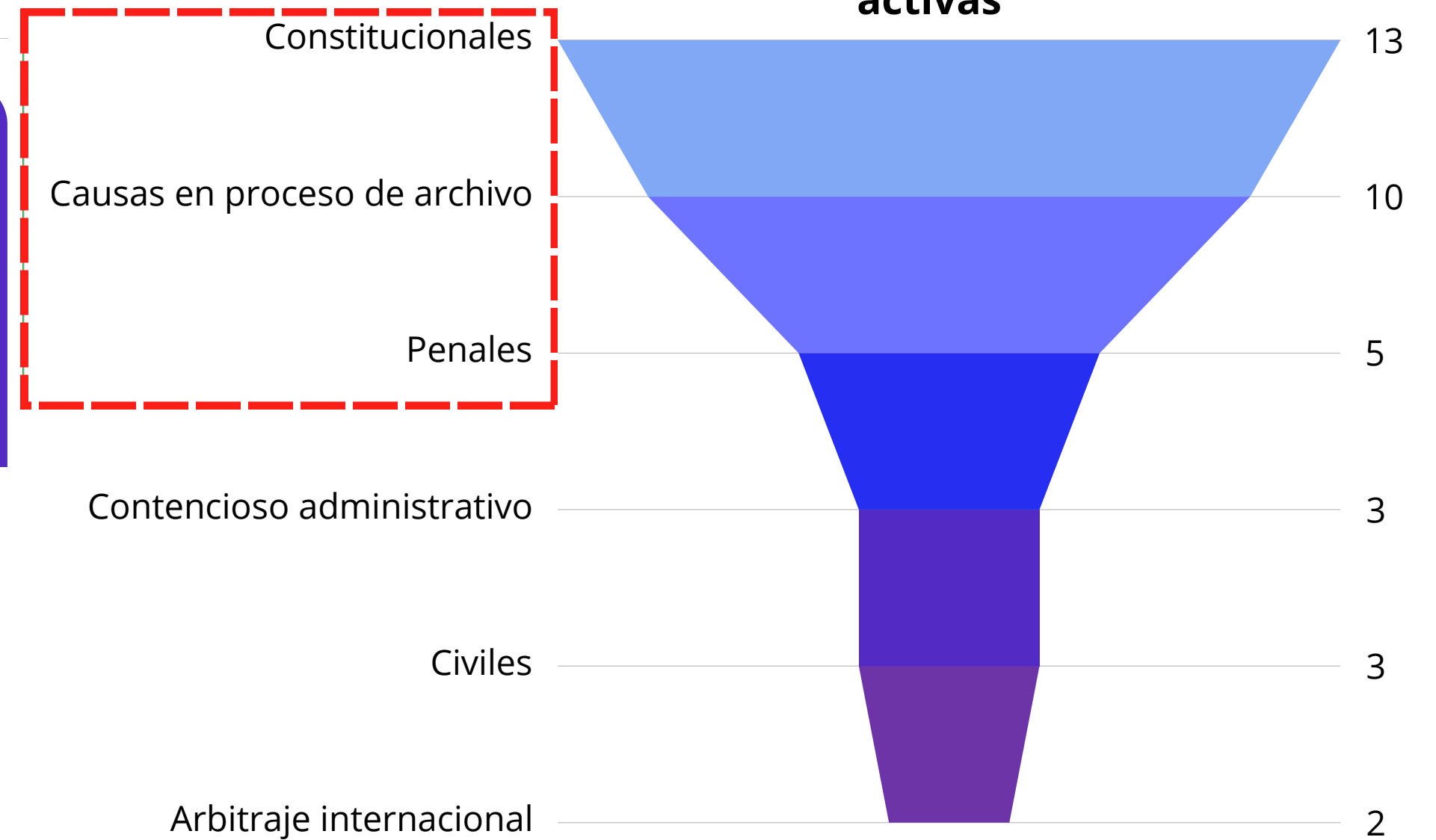
Cumplidas
84.4%

“Esto evidencia un nivel sólido de atención al control externo, con una gestión orientada al cierre progresivo de hallazgos y al fortalecimiento de la transparencia empresarial.”

Defensa empresarial



La ENAMI EP durante el 2025 destinó parte de sus esfuerzo jurídico en atender procesos en curso y defender sus intereses empresariales.



***Desarrollo Técnico, Ambiental
y Social del Portafolio Minero***

**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

Panorama general

En el 2025 se articularon tres frentes de gestión:



Ambiental

Permisos y licencias para operaciones sostenibles.



Social

Relacionamiento comunitario y sostenibilidad.



Técnico-operativo

Exploración, explotación y procesamiento.

La Gerencia de Gestión y Desarrollo Minero es el área que convierte el portafolio de proyectos en una gestión integral, combinando sostenibilidad ambiental, articulación social y desarrollo técnico para proteger activos y generar valor para la ENAMI EP.

Hitos alcanzados en el 2025

Sentencia de la Corte Constitucional deja sin efecto la cotitularidad privada sobre el proyecto Muyuyacu

06 de febrero de 2025

Optimización del proceso de inspecciones ambientales en campo

24 de junio de 2025

Ministerio de Energía y Minas confirmó la titularidad única del 100% de los derechos sobre la concesión Muyuyacu (848,70 ha) a favor de ENAMI EP

14 de julio de 2025

Abril – junio de 2025

Obtención de certificados de no afectación a fuentes hídricas para Nanguipa y Campanillas

10 de julio de 2025

Laudo arbitral ratifica propiedad a favor de ENAMI EP del proyecto Llurimagua

27 de agosto de 2025

Terminación de contratos con 13 operadores mineros. Inicio de proceso de cierre, finiquito y recuperación de valores pendientes



Hitos gestión social

1

En febrero, se entregó en comodato una excavadora de oruga KOMATSU al GAD parroquial rural de García Moreno.



2



En agosto, se realizó una capacitación para el procesamiento de la caliza en PROCALSA, ubicado en Riobamba, con líderes comunitarios de la zona de influencia.

3

En octubre, se finalizó la elaboración de los Planes de Sostenibilidad 2025 para el portafolio de proyectos metálicos y no metálicos.



Operaciones mineras

Exploración La Tronera

Mayo-Junio 2025

Identificación de recursos al **80%** de pureza de carbonato de calcio (apto para procesos industriales).



Validación técnica y su aptitud para procesos industriales mediante muestras enviadas a los **laboratorios de la empresa UNACEM.**



Explotación Unacota

Julio 2025

Se logró la extracción y transporte de **7,11 toneladas** métricas de caliza desde UNACOTA hasta las instalaciones de la planta PROCALSA.



Procesamiento y beneficio Unacota / PROCALSA

Julio 2025

Mediante prueba piloto de calcinación en PROCALSA, Riobamba

Resultados:

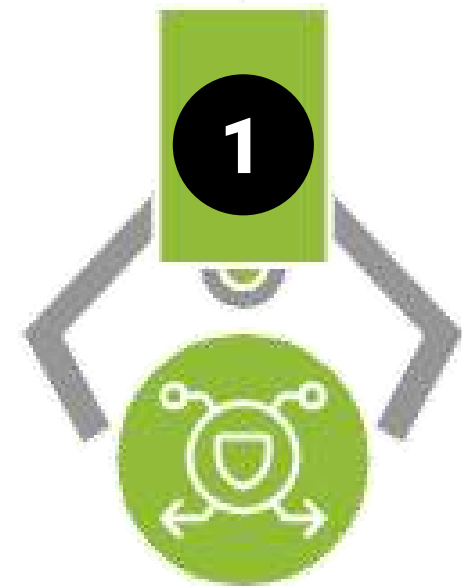
- 1,30 t de Cal viva (CaO)



- 3,45 t de Cal hidratada (Ca(OH)₂)

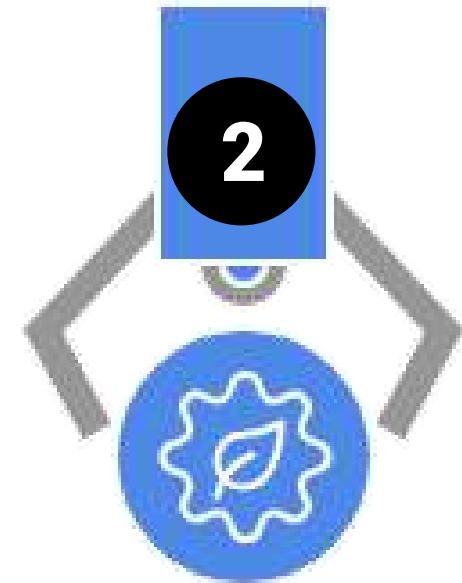


Resultados integrados del portafolio



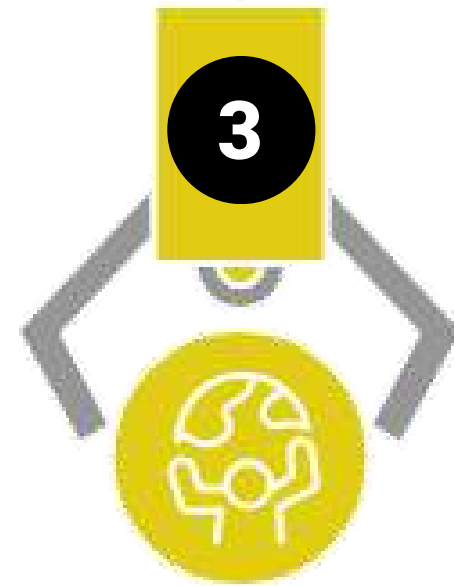
Resguardo de activos

Consolidación de titularidad y control empresarial sobre proyectos estratégicos como Lurimagua y Muyuyacu.



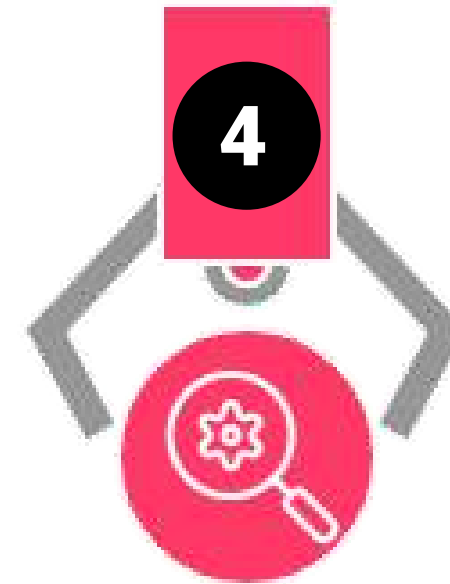
Habilitación ambiental

Obtención de actos previos regulatorios y fortalecimiento del seguimiento ambiental del portafolio de proyectos.



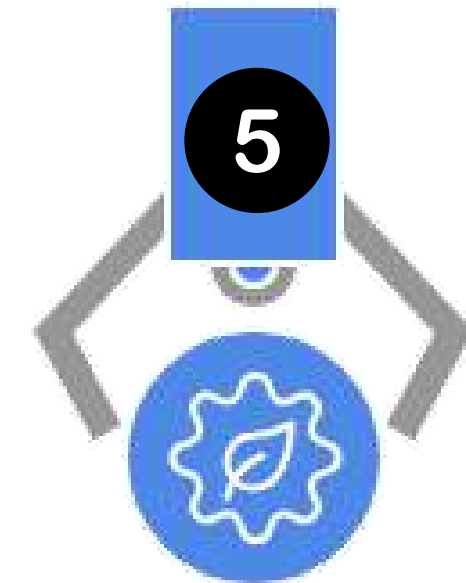
PROMAIN 2

Se realizaron las etapas preparatorias tanto para la contratación de laboratorio y planta de beneficio.



Convenio interinstitucional FF. AA. - ENAMI EP





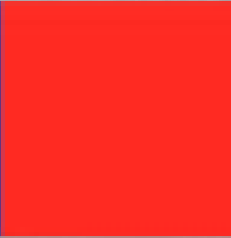
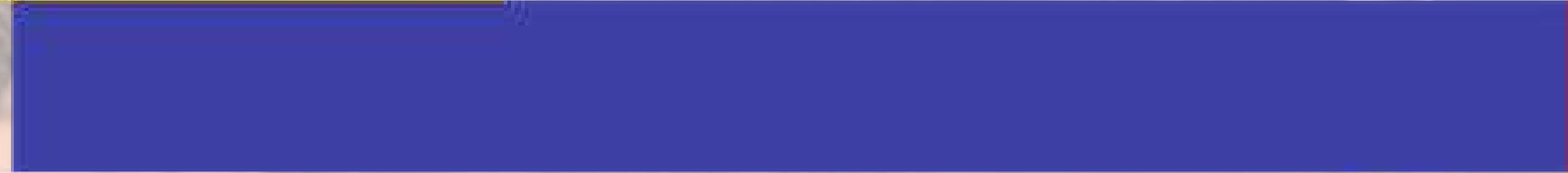

Suscripción del convenio interinstitucional que garantizará la seguridad integral de las operaciones en la planta de beneficio.



PROMAIN 3

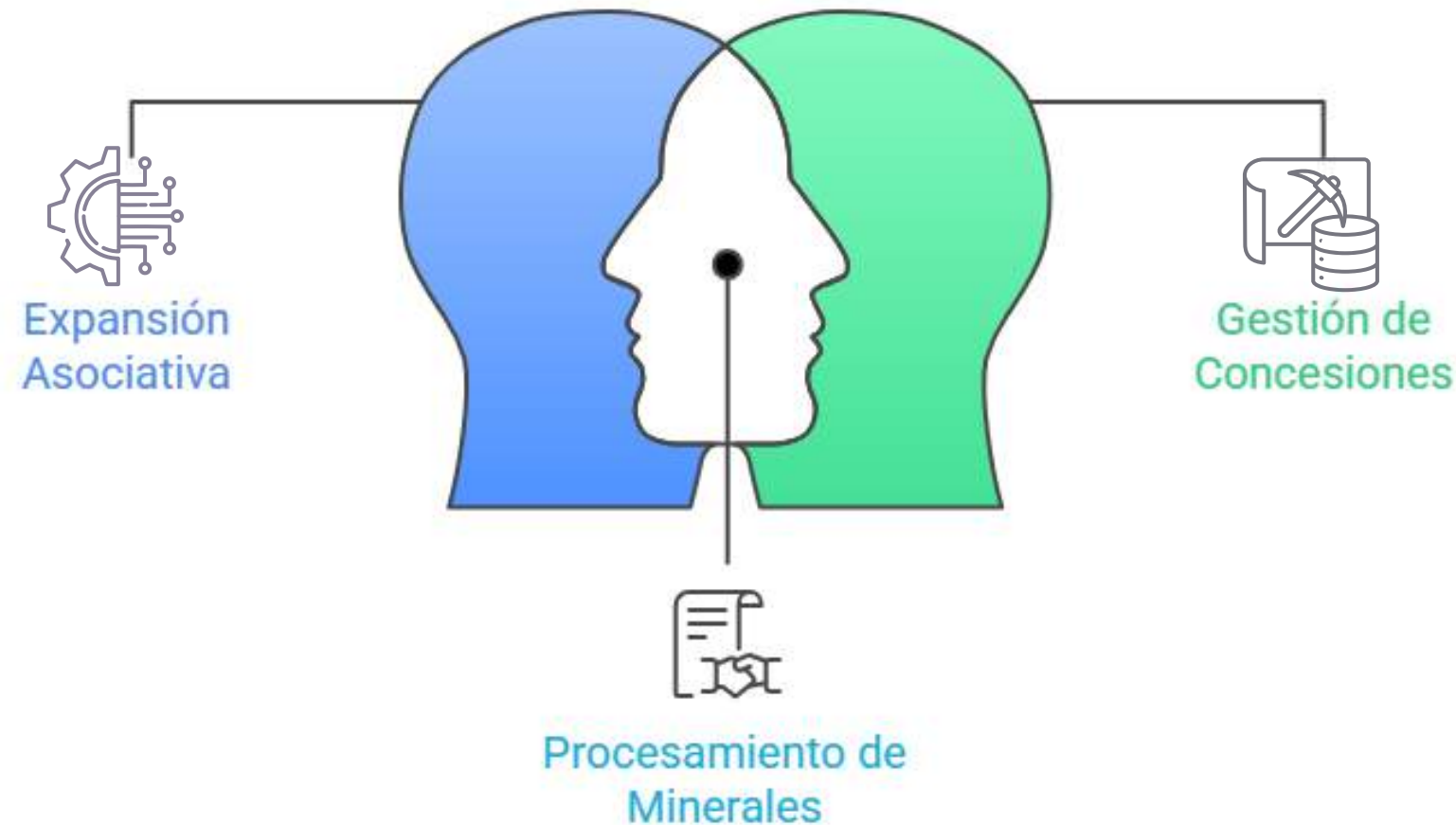
Firma del contrato con el laboratorio Bureau Veritas para el análisis físico-químico-metalúrgico de las 1.100 toneladas del proyecto Río Blanco (Sector Molleturo).

Negocios Mineros, Inversión y Generación de Valor



Panorama general

3 líneas de negocios establecidas en el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión (PGNEI) 2025.



61,54% de avance global del Plan General Negocios, Expansión e Inversión.



Proceso de negociación suscrito con retorno económico para ENAMI EP con SHANDONG ENERGY GROUP CONSTRUCTION GROUP CO. LTD.



95% de resultado acumulado en el Plan de Atracción de Inversiones.



Inicio de la elaboración del Reglamento de Asociatividad, en el cual se recopila y une los diferentes tipos de modelos de asociatividad.

Capacidad asociativa, posicionamiento e inversión empresarial

Impulso a la inversión

Reuniones con inversionistas de renombre internacional

Se promovieron mecanismos de inversión y articulación empresarial a través de espacios de difusión dirigidos a gobiernos locales, así como mediante el relacionamiento con actores estratégicos del sector, entre ellos **Barrick, BHP, BMO, Chinalco, Namoh y South32.**



De manera complementaria, se inició el concurso público Nro. AC-ENAMIEP-001-2025 para la suscripción de acuerdos comerciales, orientado a atraer inversión y viabilizar el desarrollo de nuevos proyectos mineros.



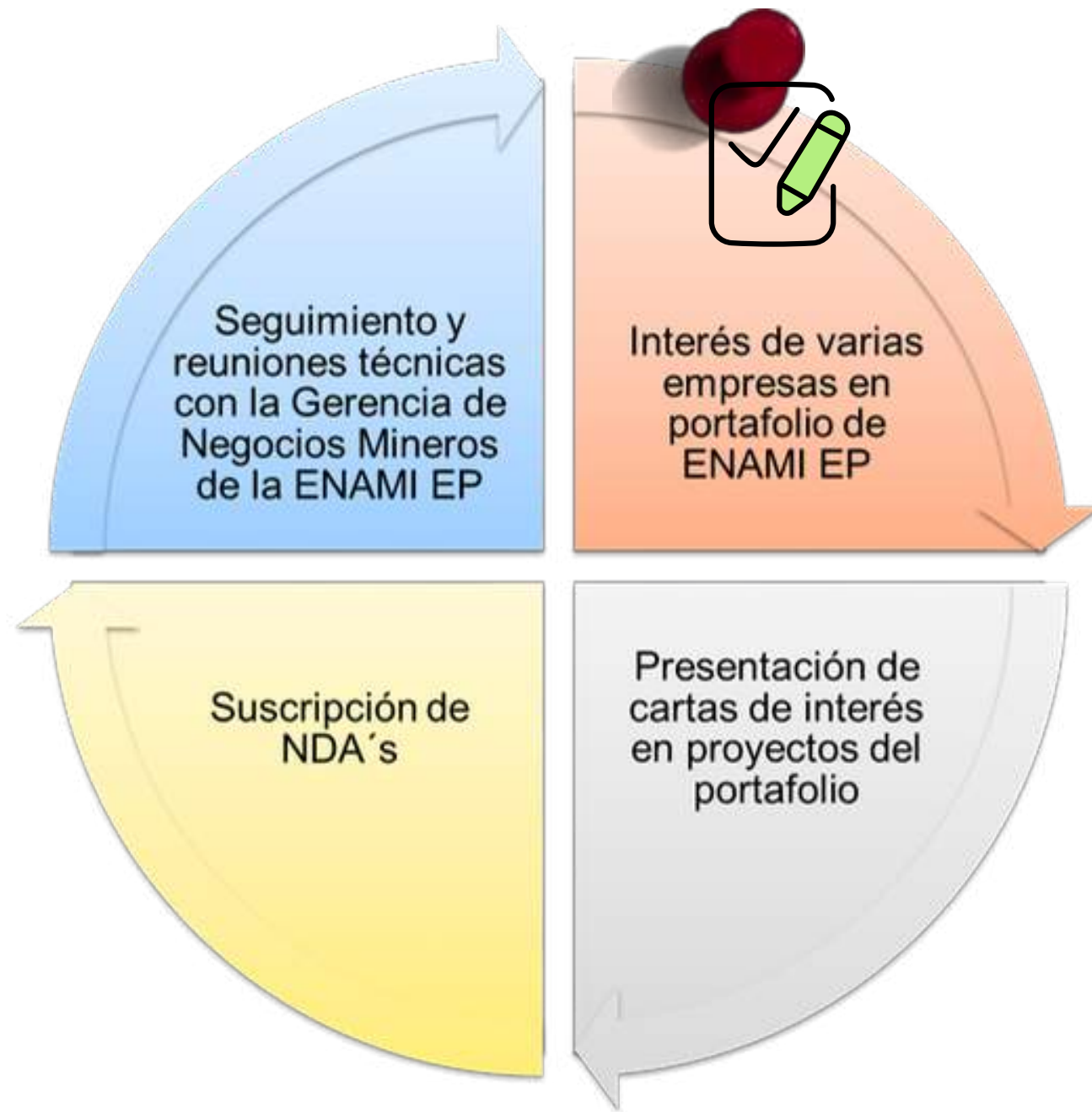
Mecanismos de financiamiento para la inversión pública

Como parte de los mecanismos para dinamizar la inversión pública, ENAMI EP capitalizó los esquemas expuestos en el evento del BID sobre Alianzas Público-Privadas (APP).



Facilitando el análisis de nuevas alternativas financieras dirigidas a gobiernos locales, fortaleciendo nuestra capacidad técnica para estructurar propuestas de inversión que aseguren la sostenibilidad y el progreso de los proyectos en territorio.

Capacidad Asociativa



Se entablaron mesas de trabajo con los equipos empresariales para la elaboración del Reglamento de Asociatividad

Posicionamiento empresarial



“Primer Seminario de Remediación Ambiental Minera” en Perú, organizado por el MINEM, KOMIR y KOICA.

Visita del Embajador del Perú, Eduardo Zeballos, para presentar el portafolio de proyectos de la empresa y los mecanismos de asociatividad disponibles.



Desde la ENAEP, XX Encuentro anual de minería, se promovió un espacio de relacionamiento estratégico y diálogo en torno al futuro de la minería legal.



Convenios estratégicos, negociación y generación de valor

Reordenamiento operativo para una nueva fase de asociatividad

El año 2025 representó un periodo de reestructuración operativa profunda, marcado por la finalización de:

15

*Contratos de
operación*

Este cierre de ciclo proporciona nuevos lineamientos de asociatividad que se están estructurando para el siguiente periodo.

Acuerdos comerciales vigentes:
Barrick / Hanrine / Solaris / Conerstone

Gestión Negociación

Se alcanzó con la compañía **SHANDONG ENERGY GROUP CONSTRUCTION GROUP CO. LTD.** la negociación para la modificación del contrato de cesión y transferencia de derechos mineros:

Proyecto

Torneado

Telimbela

Como resultado, ENAMI EP aseguró beneficios empresariales, entre los cuales se destacan:

Fortalecimiento de la
infraestructura
tecnológica e
inyección de capital



Implementación
de programas de
desarrollo
profesional



Registro de compradores de la ENAMI EP para la comercialización de minerales

La convocatoria para el registro de compradores de ENAMI EP fue publicada en la página web institucional y en las redes sociales oficiales, dirigida a personas naturales y jurídicas con licencia de comercialización vigente, con el objetivo de fortalecer la habilitación y transparencia del proceso de compra-venta de minerales.



Como resultado de este proceso, se registraron **11 compradores interesados.**



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

Empresa Nacional Minera





Retos 2026







RENDICIÓN DE





Preguntas & respuestas