

Informe de Gestión



I Semestre 2016

Contenido

1.	ANTECEDENTES	1
2.	RESUMEN EJECUTIVO	1
3.	ESTRATEGIA OPERATIVA	2
•	Optimización de Recursos	3
•	Optimización de Gasto Operativo	2
•	Optimización de Talento Humano	5
•	Auditorías Financieras	6
4.	AUTOGESTIÓN PARA GASTO CORRIENTE	6
5.	ESTRATEGIA COMERCIAL	6
•	Gestión de Convenios Estratégicos	6
•	Seguimiento de Procesos de Negociación previos al 2016	7
•	Procesos de Negociación iniciados en 2016	8
•	Plan de Comunicación	9
•	Trabajo Con Embajadas, Oficinas Comerciales e instituciones de comercio	9
6.	ESTRATEGIA DE INVERSIÓN	9
•	Presupuesto proyectos de inversión 2016	9
•	Actividades de Campo Desarrolladas en Proyectos	10
•	Sustentabilidad en proyectos de inversión	11
•	Solicitud de áreas.	12
7.	ESTRATEGIA DE DESINVERSIÓN	13
•	Cesión y Transferencia de Río Santiago y Congüime	12
8.	OTROS	13
•	Informes de Gestión	13
•	Transferencia de Información al INIGEMM	13
•	Recuperación de Testigos de Perforación realizados por JICA en Junín	13
9.	CONCLUSIONES.	14

1. ANTECEDENTES

El 30 de octubre de 2015, el Directorio de la ENAMI EP dispuso el cambio de administración de la Empresa, basados en la necesidad de realizar modificaciones cambios importantes en la dirección de la misma. Desde esa fecha, la nueva administración enmarcó sus esfuerzos en realizar un replanteamiento de la estrategia empresarial, centrado en mejorar las eficiencias operacionales y con un enfoque en la búsqueda de socios estratégicos que contribuyan al desarrollo de los proyectos de inversión.

En cumplimiento al Decreto Ejecutivo No. 822 del 17 de noviembre de 2016, el Directorio de la Empresa aprobó: la Planificación Estratégica 2015 - 2019 mediante Resolución Nro. 086-2015-DIR-ENAMI EP, así como el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión 2016 mediante Resolución Nro. 094-2015-DIR-ENAMI EP, y el Presupuesto General 2016 de la Empresa Nacional Minera del Ecuador mediante Resolución Nro. 096-2015-DIR-ENAMIEP; instrumentos sobre los cuales se fundamenta la gestión de la Empresa y los resultados mostrados en el presente informe semestral.

2. RESUMEN EJECUTIVO

Con la finalidad de optimizar el presupuesto institucional se han emprendido acciones relacionadas a la optimización del espacio físico de las oficinas, racionalización de viáticos y movilización, optimización del parque automotor y reducción de seguros, por un valor total de USD 789 mil dólares del gasto corriente, así como una importante optimización del talento humano con una reducción de 49% de la nómina de la Empresa, en relación al periodo 2015.

Durante el primer semestre de 2016 la Empresa Nacional Minera del Ecuador - ENAMI EP enfocó su accionar al desarrollo de proyectos con enfoque en cobre, ejecutando actividades técnicas de exploración relacionadas al mapeo geológico en las concesiones, determinación de líneas geodésicas para el desarrollo de geofísicas y recolección de muestras de rocas, suelos y sedimentos activos en los proyectos cupríferos: Telimbela, El Torneado y La Bonita. Por su parte el proyecto Llurimagua, a través del socio estratégico CODELCO, continuó con el desarrollo de la campaña de perforación registrando 3.207 metros perforados. Es importante señalar que de manera transversal a las actividades técnicas de exploración minera, se desarrolló la estrategia de sustentabilidad la cual se enfoca principalmente en controlar los impactos en las operaciones.

Enmarcado en la estrategia de desinversión, entre los principales resultados se destaca la suscripción de los contratos de cesión y transferencia de las concesiones que formaron parte de los proyectos Río Santiago y Río Congüime, lo que permitió a la Empresa generar ingresos por autogestión y financiar actividades programadas en Gasto Corriente.

Así también, dentro del marco del Reglamento de Asociatividad, durante los años 2015 y primer semestre del 2016, se suscribieron Acuerdos de Confidencialidad a fin entregar documentación técnica de los Proyectos Mineros que forman parte del Portafolio de ENAMI EP, para continuar los procesos de negociación con importantes empresas.

3. ESTRATEGIA OPERATIVA

De acuerdo con la estrategia definida en el Plan de Negocios, Expansión e Inversión para el año 2016, la ENAMI EP ha definido como lineamiento estratégico, enfocar sus esfuerzos en la exploración de cobre como único mineral para lograr la especialización de sus actividades, con el fin de optimizar el uso de sus recursos humanos, financieros e infraestructura, además de incrementar el rendimiento de los mismos.

Con base a este lineamiento se ha logrado una optimización de recursos en los siguientes aspectos:

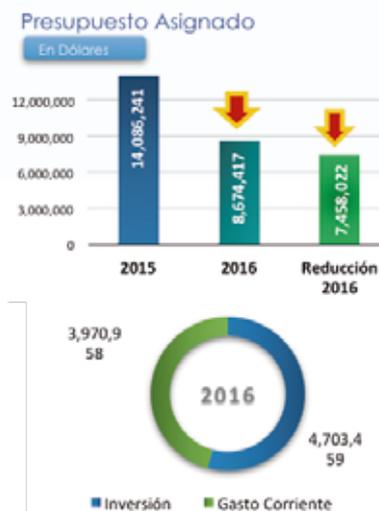
Optimización de Presupuesto

RESULTADOS

- Reducción de USD 5'411.824,00 del presupuesto general inicial de la Empresa en el año 2016, frente al año 2015, y reajuste del presupuesto 2016 que dio como resultado una disminución de USD 1.216.395,00.

- Mediante talleres de trabajo organizados por la Empresa Coordinadora de Empresas Públicas EMCO EP, se han emitido lineamientos para la optimización de recursos utilizados por las empresas públicas, lo cual permitirá mejorar la eficiencia en la gestión de las mismas y la emisión de los avales solicitados por la ENAMI EP, para la ejecución de las actividades programadas en el Plan Operativo Anual 2016 de los proyectos de inversión de la Empresa.

En este mismo contexto, se ha priorizado el desarrollo de actividades de exploración avanzada entre las que se incluye el avance en los procesos de mapeo y la contratación y ejecución de las campañas de geofísica, las cuales permitirán identificar las zonas más importantes para la perforación en los proyectos Telimbela, El Torneado y La Bonita que se realizará durante el 2017.



Nota: el 21% del Gasto Corriente del año 2016, será financiado con recursos de autogestión.

Optimización de Gastos Operativos:

a. Optimización de espacio físico de oficinas

Optimización del espacio físico de oficinas de la ENAMI EP, con la disminución de tres pisos arrendados a uno sólo en el edificio Torres Tenerife, resultando un ahorro de USD 128.324 en el pago de arriendo, frente al año 2015.

-58%

Arriendo

b. Racionalización de Viáticos y Movilización

Disminución de USD 313.316 del valor de viáticos y movilización en el año 2016 frente al año 2015, debido a un ajuste en el Reglamento Interno.

-55%

Viáticos y
movilización

En el año 2016, se aprobó el nuevo Reglamento Interno que optimiza el uso de recursos para comisiones de servicio al interior del país, estableciendo un sistema de pago por factura hasta montos máximos por gastos de hospedaje, movilización y alimentación, calculados porcentualmente en base al Salario Básico Unificado (SBU) vigente.

Variación
2015/2016

c. Optimización del Parque Automotor

Reorganización del parque automotriz, debido a que varios vehículos no superan las condiciones mínimas aceptables para las operaciones y seguridad, por lo que se realizó un proceso de remate vehicular, pasando de 33 vehículos en el 2015, a 19 vehículos en el año 2016.

-42%

Vehículos

d. Reducción de Valores en Mantenimiento de Vehículos

La optimización del parque automotor de la Empresa, produjo una reducción de USD 173.753,36 en los valores de mantenimiento de vehículos en el año 2016 frente al año 2015, que fue de USD 228.880,90 dólares.

-76%

Mantenimiento de vehículos

e. Optimización de Maquinaria Pesada

La ENAMI EP con la finalidad de contribuir con la atención a la comunidad, cooperar interinstitucionalmente y evitar mantener activos improductivos, suscribió contratos de comodato, entregando 13 excavadoras a entidades gubernamentales como: la Empresa Pública del Agua EPA, el Gobierno Autónomo Descentralizado GAD de Eloy Alfaro y el GAD de Rioverde en la provincia de Esmeraldas, el GAD de Telimbela del Cantón Chimbo, el GAD de García Moreno y GAD de Peñaherrera del Cantón Cotacachi; pasando de 18 equipos de maquinaria pesada en el año 2015, a 5 equipos en el presente ejercicio fiscal.

-72%

Maquinaria pesada

f. Reducción en Seguros

Reducción de USD 102.385 del pago de Seguros en el año 2016, frente a USD 264.983,69 en el 2015.

-39%

Seguros

En conclusión, la optimización de rubros del gasto corriente, ha logrado ahorros importantes, a la Empresa y ha incidido en el uso eficiente de recursos públicos:



¹ Contratos de Comodato suscritos de conformidad con lo estipulado en el Art. 69 del "Reglamento General para la Administración, Utilización y Control de los Bienes y Existencias del Sector Público".

Optimización de Talento Humano

- El enfoque en un solo metal ha permitido racionalizar la masa salarial con una reducción del 49% de la nómina inicial del 2015, por la desvinculación de 121 servidores y trabajadores, lo que implicó una reducción del 38% del presupuesto para talento humano.

- Además, conscientes de la realidad del sector minero y como medida de apoyo a la optimización de la masa salarial de la Empresa, la administración decidió reducir la remuneración del nivel jerárquico superior representando un ahorro anual de USD. 210.960, es decir el 9% del presupuesto asignado para personal de gasto corriente.

- Así mismo, se realizó una revisión de las escalas salariales de todo el personal de la Empresa, generando un ahorro adicional en el presupuesto.

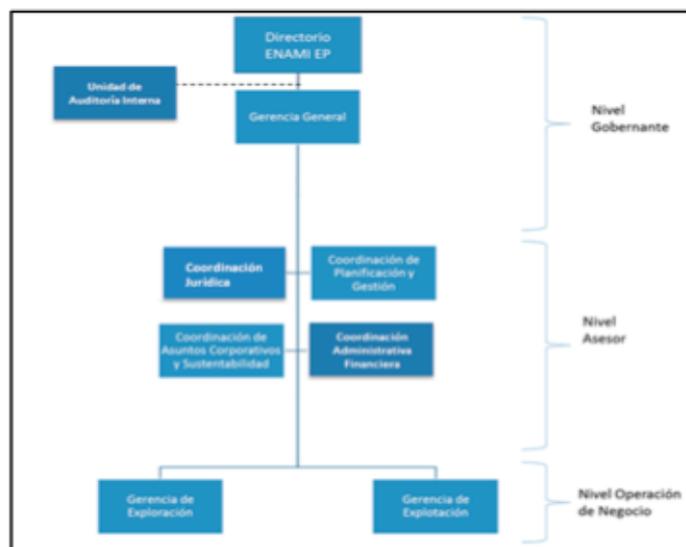
Finalmente, el 30 de marzo de 2016, el Directorio de la ENAMI EP aprobó la propuesta de nueva estructura orgánica de la Empresa, que contempla la reducción a dos gerencias y cuatro coordinaciones, en lugar de las catorce gerencias existentes:



Estructura Aprobada el 08 de julio 2014



Nueva Estructura Aprobada el 30 marzo 2016



La implementación de la estructura organizacional es aplicada en el segundo semestre de 2016, lo que implicará un ahorro para el citado periodo de USD 113.640,00 equivalente a una reducción del 37% de recursos destinados para el nivel jerárquico superior.

Auditorías Financieras

Ejercicio terminados 2010, 2011 y 2012.- La Contraloría General del Estado presentó el informe final de las Auditorías Financieras de los ejercicios terminados 2010, 2011 y 2012, absteniéndose en su pronunciamiento.

Ejercicios terminados 2013 – 2014.- El 24 de marzo de 2016 se llevó a cabo la lectura del Borrador de Informe de Auditoría a los Estados Financieros de la ENAMI EP, concluyendo en su Informe que los estados financieros se presentan con razonabilidad.

Ejercicio Terminado 2015.- Con fecha 30 de junio de 2016, se suscribió el Convenio de Prestación de Servicios de Auditoría para el año terminado al 31 de diciembre de 2015, dando inicio al proceso de Auditoría Financiera Nro. 025-CGE-DAYs-AE-2016.

Año	Auditado	Pronunciamiento
2010	✓	✗
2011	✓	✗
2012	✓	✗
2013	✓	✓
2014	✓	✓
2015	Adjudicado	

4. AUTOGESTIÓN PARA GASTOS CORRIENTE

Hasta el año 2015, la ENAMI EP financió completamente su operación con la utilización de recursos fiscales.

A partir del año 2016, la Empresa plantea la generación de ingresos por autogestión, como lo muestra la gráfica:



5. ESTRATEGIA COMERCIAL



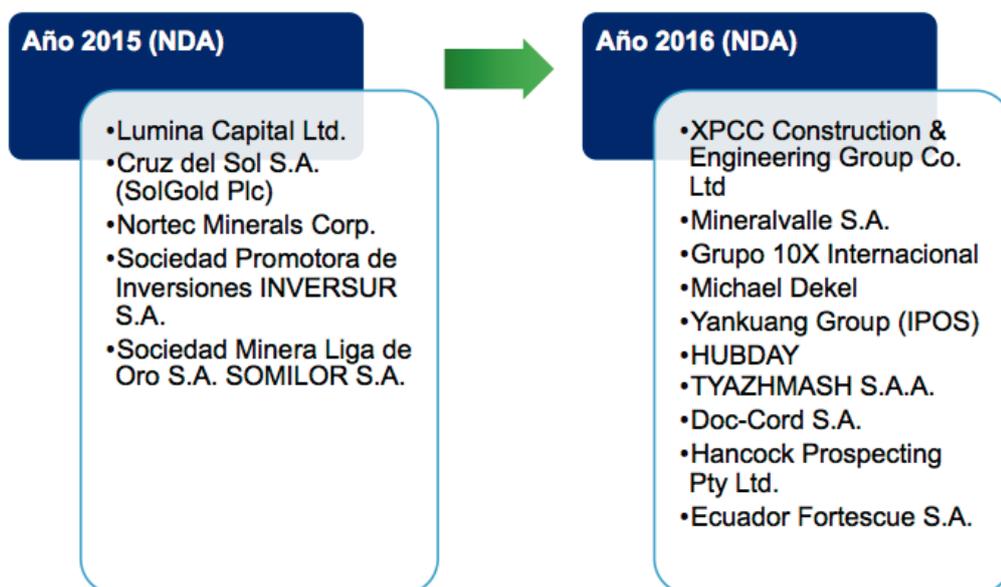
• Gestión con Inversionistas y socios

El Directorio de la ENAMI EP, mediante Resolución Nro. 074-2015- DIR-ENAMI EP, de 30 de marzo del 2015, resolvió Reformar y Codificar la Normativa aplicable a los Procesos Asociativos de la Empresa Nacional Minera ENAMI EP.

La propuesta de la nueva administración de la ENAMI EP consiste en la especialización en cobre, para lo cual se ha previsto realizar alianzas estratégicas para el desarrollo conjunto de los proyectos, por lo que se continuarán e impulsarán los procesos de negociación en el marco de la asociatividad de los proyectos (Llurimagua, Nanguipa, El Torneado Telimbela y La Bonita).

Los proyectos mineros de metales diferentes al cobre serán negociados mediante procesos de cesión y transferencia de derechos mineros (Pacto, Sangola y El Torneado).

Dentro del marco del Reglamento de Asociatividad, durante los años 2015 y primer semestre del 2016, se suscribieron Acuerdos de Confidencialidad (NDA por sus siglas en inglés) a fin entregar documentación técnica de los Proyectos Mineros que forman parte del Portafolio de ENAMI EP, para continuar los procesos de negociación, con las siguientes empresas:



• Seguimiento de Procesos de Asociatividad e Inversionistas previos al 2016

CODELCO	CORNERSTONE	NORTEC	PROYECTO SANGOLA
<ul style="list-style-type: none"> • Suscripción de los Términos de Acuerdo de Accionistas el 7 de diciembre de 2015. • CODELCO realiza labores técnicas en el Proyecto Llurimagua (15.000 metros perforados en 2015 y 10.000 metros planificado en 2016). • Concluido el proceso de Reforma de Términos de Acuerdo de Accionista el 28 de junio de 2016. • Durante el 2016 se concretará un mecanismo asociativo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Carta de intención suscrita el 14 de abril de 2015. • A finales del 2015 e inicios del 2016 se desarrolló el proceso de negociación del Acuerdo de Colaboración e Inversión • El Directorio de la ENAMI EP autorizó la suscripción del Acuerdo de Colaboración e Inversión el 25 de mayo de 2016 • El Acuerdo se suscribió el 13 de junio de 2016 y con esa base se han solicitado 40.920 hectáreas en concesión, en 3 bloques. • Este acuerdo permitirá cotizar proyectos en la Canadian Stock Exchange. 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés para desarrollar en conjunto con la ENAMI EP el proyecto Pacto. • Nortec presentó su propuesta técnica y económica para la cesión y transferencia por USD 4 Millones, USD 120.630 a la suscripción y la diferencia hasta el 2020. • ENAMI EP y Nortec han definido las condiciones del Contrato de Operación con Opción de Compra del Proyecto Pacto. • El texto del Contrato será remitido al Directorio de la ENAMI EP, para resolución, el 24 de junio de 2016. 	<ul style="list-style-type: none"> • No cuenta con Dictamen de Prioridad (Rechazado 2 veces por SENPLADES) • Presencia de invaciones de minería ilegal. • El Directorio aprobó la Cesión y Transferencia de las 4 Concesiones del Proyecto el 25 de mayo de 2016. • Tres empresas han manifestado interés en el proyecto y sus propuestas superan los USD 2 millones. • Durante el 2016, se espera recibir USD 300 mil por la suscripción de un convenio.

• **Procesos de Negociación iniciados en 2016**

Proyecto el Torneado

- En marzo del 2016, la empresa china Yankuang Group, presentó su manifestación de interés
- Durante el mes de mayo los representantes de Yankuang Group y sus técnicos visitaron los proyectos El Torneado y La Bonita.
- El Gerente General de ENAMI EP mantuvo una reunión con el Vicepresidente de la empresa china durante el mes de junio.
- El Presidente de Yankuang Group visitará el país en el mes de julio.

Proyecto Telimbela

- En marzo de 2016, la empresa australiana Hancock Prospecting Pty Ltd. presentó su manifestación de interés
- En mayo, técnicos de Hancock con técnicos de ENAMI EP realizaron visitas de campo a los proyectos Nanguipa, Telimbela, El Torneado, Pacto y Llurimagua.
- Hancock expresó su intención de volver a visitar el Proyecto Telimbela en el mes de Julio.

Proyecto La Bonita

- En el mes de febrero de 2016, la empresa australiana SolGold presentó su manifestación de interés en el proyecto La Bonita.
- Iniciado un proceso de negociación a fin de concretar un contrato de operación con opción de compra.

• Plan de Comunicación

En el 2016, se realizó el reajuste del Plan de Comunicación con el planteamiento de una nueva página Web que permita una mayor interacción con inversionistas, e incorporando videos testimoniales y reforzando la presencia en redes sociales, especialmente en Twitter.



• Trabajo Con Embajadas, Oficinas Comerciales e instituciones de comercio



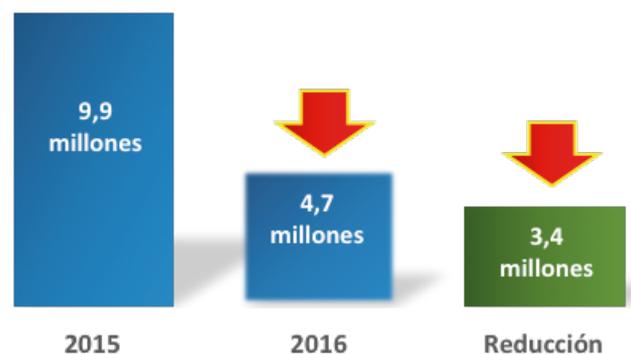
Se ha realizado acercamientos con Embajadas y Oficinas Comerciales de países conocidos por su gestión minera; y se han realizado acercamientos con instituciones vinculadas al comercio internacional.

6. ESTRATEGIA DE INVERSIÓN

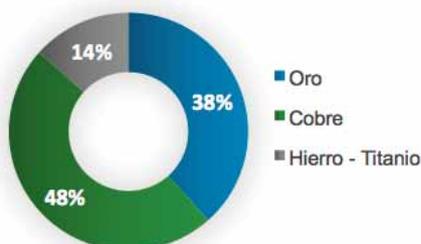
• Presupuesto proyectos de inversión 2016

- El presupuesto de inversión de la Empresa Nacional Minera del Ecuador – ENAMI EP, en el 2016 es de 4,7 millones de dólares.
- Durante el segundo trimestre se optimizó las actividades del Plan de Exploración lo que significó un ahorro de USD 1,2 millones, estableciendo el Presupuesto 2016 en USD 3,4 millones.
- Direccionamiento estratégico para el desarrollo de proyectos de exploración con enfoque en Cobre.

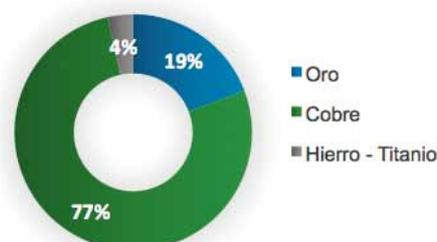
Disminución del 66% del requerimiento de recursos fiscales



Distribución presupuesto 2015



Distribución presupuesto 2016



A finales del mes de abril de 2016, la ENAMI EP obtuvo el Aval del Ministerio de Finanzas para el desarrollo de actividades de exploración de proyectos cupríferos.

• Actividades de Campo Desarrolladas en Proyectos

Proyectos en exploración.- En el período Enero – Junio de 2016, la Empresa Nacional Minera ha ejecutado 6 proyectos en exploración, en los que predomina el enfoque en cobre, así, los proyectos Llurimagua, Telimbela, El Torneado y La Bonita han mantenido el desarrollo de actividades de exploración inicial y avanzada en las concesiones, destacándose como actividades principales la perforación en el proyecto Llurimagua y geofísicas en los proyectos Telimbela, El Torneado y La Bonita.



Proyectos en cese de operaciones de ENAMI EP

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Pacto • Tola Norte • Río Santiago • Congüime • Huambuno | <ul style="list-style-type: none"> • Cese de actividades técnicas • Traslado de equipos desde los proyectos a la ciudad de Quito • Firma de contratos de cesión y transferencia de los proyectos Congüime y Huambuno. |
|---|--|

Pacto y Tola Norte.- Como parte de la especialización en cobre se han iniciado los procesos para el cierre técnico de los proyectos Pacto y Tola Norte, con especialización en otro mineral.

Río Santiago, Congüime y Huambuno.- En el periodo analizado ENAMI EP concretó el proceso de Cesión y Transferencia de los proyectos Río Santiago y Congüime a las asociaciones locales y avanzó en los procesos de negociación para la Cesión y Transferencia del proyecto Huambuno.

Muyuyacu.- El proyecto no ha sido incluido en el Plan Anual de Inversiones 2016 a pesar de contar con Dictamen de Prioridad. Sin embargo, ENAMI EP ha emprendido un proceso de acuerdos con los mineros locales para propiciar una formalización o regularización de actividades mineras con las asociaciones relacionadas al Proyecto Muyuyacu.

• **Sustentabilidad en proyectos de inversión**

Una de las estrategias desarrolladas en el Plan de Negocios se enfoca en la sustentabilidad aplicada de manera transversal a la gestión de la Empresa, con el propósito de controlar los impactos en las operaciones. Con miras a conseguir este propósito, durante el primer semestre del 2016, las actividades correspondientes a la gestión ambiental en los proyectos de inversión, se han enfocado en: OE: Minimizar el impacto ambiental de nuestras actividades

Con miras a conseguir este objetivo estratégico, durante el primer semestre del 2016, las actividades de correspondientes a la gestión ambiental en los proyectos de inversión, se han enfocado en:

- Presentación de Auditorías Ambientales de cumplimiento y reducción.
- Desarrollo de monitoreo biótico.
- Acompañamiento a las inspecciones técnicas de las entidades rectoras en materia ambiental.

Fichas verdes

Como parte de la Estrategia de Sustentabilidad se ha dado inicio al proceso de implementación de Fichas Verdes en los proyectos: Telimbela, Torneado, La Bonita y Llurimagua.

Las Fichas verdes tienen como finalidad contribuir a la protección de las especies, paisajes y animales en peligro de extinción, a través del levantamiento de información y difusión en las áreas de influencia de los proyectos mineros, para de esta manera reducir las amenazas relacionadas a la cacería furtiva.



• **Solicitud de áreas**

Se solicitaron los títulos mineros de 44 concesiones con un total de 173.224 hectáreas, las mismas que permitirán incrementar el patrimonio minero de la empresa. Así la ENAMI EP incrementa su presencia en el territorio nacional, contribuyendo a la consecución del objetivo 11 del PNBV “Asegurar la soberanía y eficiencia de los sectores estratégicos para la transformación industrial y tecnológica” meta 11.4 “Identificar la disponibilidad de ocurrencias de recursos minerales en el 100% del territorio”.

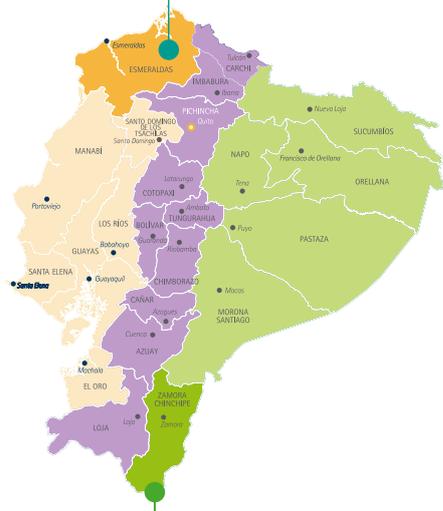
7. ESTRATEGIA DE DESINVERSIÓN

• Cesión y Transferencia de Proyectos

Río Santiago

Suscripción de la Cesión y Transferencia de:

- 9 Concesiones
- 36 mil hectáreas aprox.



Río Congüime

Suscripción de la Cesión y Transferencia de:

- 7 Concesiones
- 500 hectáreas aprox.

COOPROSAN

Cooperativa de Producción Minera Río Santiago Cayapas.
Agrupa a asociaciones de Pequeños Mineros de la zona.
Compromiso de pagar USD 300 mil a la ENAMI EP:

USD 50 mil a la firma (Cumplido)
USD 250 mil en 12 cuotas mensuales a partir de Agosto 2016
Regalía a perpetuidad del 2% de la producción declarada a la ARCOM.

Con la Cesión, la Cooperativa se subroga todas las obligaciones ambientales, regulatorias y legales de las concesiones.

EXPLOKENMINERA S.A.

Agrupa a asociaciones de Pequeños Mineros de la zona.
Compromiso de pagar USD 250 mil a la ENAMI EP.

USD 150 mil a la firma (Cumplido)
USD 100 mil en 12 cuotas mensuales a partir de Julio 2016
Regalía a perpetuidad del 2% de la producción declarada a la ARCOM.

Con la Cesión, la Cooperativa se subroga todas las obligaciones ambientales, regulatorias y legales de las concesiones.

8. OTROS

• Informes de Gestión

En cumplimiento al artículo 9 y 11 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas y al Oficio Nro. SENPLADES-CGEP-2016-0003-OF de fecha 11 de enero de 2016, fueron remitidos:

- “Informe de Gestión 2015” a través de Oficio Nro. ENAMI-ENAMI-2016-0079-OF de 24 de febrero de 2016, así como las ampliaciones solicitadas por el Directorio, mediante Oficio Nro. ENAMI-ENAMI-2016-0191-OF de 17 de mayo de 2016.
- “Informe de Gestión del Primer Trimestre de 2016” mediante Oficio Nro. ENAMI-ENAMI-2016-0146-OF con fecha 12 de abril de 2016.

• Transferencia de Información al INIGEMM

A través de Acta Entrega Recepción de fecha 10 de febrero de 2016 se concluyó el proceso de transferencia de información técnico-geológica levantada por la ENAMI EP al INIGEMM correspondiente a todos los proyectos gestionados en el pasado y que no son parte del portafolio actual de proyectos. Dicha información fue valorada en USD 2'552.075. Esta transferencia logrará apoyar las labores del INIGEMM en lo referente al conocimiento regional sobre las condiciones geológicas.

• Recuperación de Testigos de Perforación de Llurimagua, obtenidos por JICA

El INIGEMM mediante Oficio Nro. INIGEMM-DE-2016-0212-OF solicitó la autorización a la Coordinadora General Administrativa Financiera del Ministerio de Hidrocarburos, para ingresar y retirar de la bodega los testigos de perforación del Proyecto Llurimagua, que pasarán a ser parte de los activos de la ENAMI EP.

9. CONCLUSIONES

Durante el primer semestre del 2016, la ENAMI EP orientó sus esfuerzos hacia la implementación de las 5 estrategias contempladas en el Plan de Negocio, logrando importantes avances en los siguientes ámbitos determinados:

- Se reorganizó el portafolio de proyectos de la ENAMI EP para apuntar a la especialización de un solo mineral (Cobre).
- Se realizaron reingenierías y optimizaciones en el plano administrativo y operativo para reducir los costos y gastos, y mejorar la eficiencia en el uso del presupuesto empresarial.
- Se impulsó los procesos de promoción y búsqueda de socios estratégicos, con lo cual se pudo concretar el documento “Término de Acuerdo de Accionistas” entre ENAMI EP y CODELCO, así como la suscripción del Acuerdo de Colaboración e Inversión entre ENAMI EP y CORNERSTONE.
- Se concentraron esfuerzos en el área técnica para realizar actividades claves en la exploración geológica, priorizando el uso de recursos.
- Se iniciaron los procesos de renuncia o reducción de áreas determinadas como no convenientes para la ENAMI EP.
- Se concretó la Cesión y Transferencia de los Proyectos Río Santiago y Congüime a las asociaciones de pequeños mineros locales, mediante un proceso beneficioso que permite a los dichos mineros explotar como propietarios legales, con todos los permisos necesarios, y además, permite a la ENAMI EP recibir un recurso monetario por la transacción.