

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No.                                                    | Descripción de la unidad                               | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                       | Indicador                                                                                                                                      | Meta cuantificable |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>          |                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |                    |
| 1                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       | Incrementar al menos al 80% la gestión ambiental y de seguridad y salud ocupacional basada en normas internacionales                                                                        | Porcentaje de avance en la alineación e implementación del Sistema de Gestión Ambiental a la ISO 14001                                         | 80%                |
| 2                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | Porcentaje de avance del Sistema de Seguridad industrial y Salud Ocupacional en la Alineación a Normas Internacionales de Seguridad Industrial | 80%                |
| 3                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       | Mantener al menos en un 70% el grado de reconocimiento y credibilidad en las comunidades donde operamos                                                                                     | Porcentaje de aceptación de las comunidades                                                                                                    | 70%                |
| 4                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       | Mantener en un 85% el cumplimiento los instrumentos de gestión empresarial.                                                                                                                 | Porcentaje de ejecución presupuestaria (Gasto Corriente - Inversión)                                                                           | 85%                |
| 5                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Empresariales                                                                                         | 85%                |
| 6                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | Índice de rotación del Nivel Jerárquico Superior                                                                                               | 20%                |
| 7                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | Índice de rotación del Nivel Operativo                                                                                                         | 10%                |
| 8                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | Índice de clima laboral                                                                                                                        | 60%                |
| 9                                                      | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       | Incrementar al 100% el financiamiento no fiscal externo para el desarrollo de actividades inherentes al giro de negocio de la empresa.                                                      | Número de acuerdos o contratos suscritos que generen beneficios económicos y/o ingresos financieros                                            | 2                  |
| 10                                                     | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | *Porcentaje de participación de ingresos por autogestión frente al total de ingresos de todas las fuentes                                      | 50%                |
| 11                                                     | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       |                                                                                                                                                                                             | Porcentaje de acuerdos o contratos que incorporan transferencia de conocimientos y tecnología                                                  | 59%                |
| 12                                                     | Empresa Nacional Minera ENAMI EP                       | Mantener al menos un 85% de cumplimiento anual de los planes técnicos orientados a la gestión y el control de las operaciones mineras en las concesiones de la ENAMI EP                     | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Técnicos Anuales                                                                                      | 85%                |
| <b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b> |                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |                    |
| 13                                                     | Gerencia de Exploración                                | Incrementar al eficacia en las actividades técnicas MEDIANTE el desarrollo e implementación de Planes Técnicos                                                                              | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Técnicos Anuales                                                                                      | 85%                |
| <b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>                       |                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |                    |
| 14                                                     | Coordinación Administrativa Financiera                 | Reducir los niveles de rotación del personal de la ENAMI EP MEDIANTE aplicación de herramientas que permitan mejorar el clima organizacional                                                | Índice de rotación del Nivel Jerárquico Superior                                                                                               | 20%                |
| 15                                                     | Coordinación Administrativa Financiera                 | Reducir los niveles de rotación del personal de la ENAMI EP MEDIANTE aplicación de herramientas que permitan mejorar el clima organizacional                                                | Índice de rotación del Nivel Operativo                                                                                                         | 10%                |
| 16                                                     | Coordinación Administrativa Financiera                 | Reducir los niveles de rotación del personal de la ENAMI EP MEDIANTE aplicación de herramientas que permitan mejorar el clima organizacional                                                | Índice de clima laboral                                                                                                                        | 80%                |
| 17                                                     | Coordinación Administrativa Financiera                 | Mantener el desempeño del personal MEDIANTE el empoderamiento de la gestión y capacitación                                                                                                  | Evaluación de Desempeño                                                                                                                        | 92%                |
| 18                                                     | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad | Incrementar la eficacia de la gestión ambiental MEDIANTE la implementación del Sistema de Gestión Ambiental alineada a la ISO 14001                                                         | Porcentaje de avance en la alineación e implementación del Sistema de Gestión Ambiental a la ISO 14001                                         | 80%                |
| 19                                                     | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad | Incrementar la gestión de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional MEDIANTE la alineación e implementación del Sistema de Seguridad Industrial y Salud ocupacional a normas internacionales | Porcentaje de avance del Sistema de Seguridad industrial y Salud Ocupacional en la Alineación a Normas Internacionales de Seguridad Industrial | 80%                |

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No.                                                                                      | Descripción de la unidad                               | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                      | Indicador                                                                                                | Meta cuantificable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20                                                                                       | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad | Mantener el nivel de aceptación de las comunidades en las áreas de influencia de los proyectos mineros MEDIANTE la aplicación de instrumentos de gestión social.                                                           | Porcentaje de aceptación de las comunidades                                                              | 73%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 21                                                                                       | Coordinación de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad | Incrementar acciones de comunicación interna y externa MEDIANTE la aplicación de herramientas comunicacionales                                                                                                             | Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Comunicación                                       | 95%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 22                                                                                       | Coordinación Jurídica                                  | Incrementar las oportunidades de negocios MEDIANTE la concreción de acuerdos y/o alianzas público - privada.                                                                                                               | Número de acuerdos o contratos suscritos que generen beneficios económicos y/o ingresos financieros      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 23                                                                                       | Coordinación Jurídica                                  | Incrementar las oportunidades de transferencia de conocimiento y tecnología MEDIANTE la concreción de acuerdos y alianzas público - privada.                                                                               | Porcentaje de acuerdos o contratos que incorporan transferencia de conocimientos y tecnología            | 59%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 24                                                                                       | Coordinación Jurídica                                  | Incrementar la eficacia en la gestión jurídica de ENAMI EP MEDIANTE la mejora de los procesos jurídicos                                                                                                                    | Porcentaje de trámites atendidos                                                                         | 90%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 25                                                                                       | Coordinación Administrativa Financiera                 | Incrementar la eficacia en los procesos de recaudación de recursos por autogestión MEDIANTE el desarrollo de procedimientos financieros                                                                                    | Porcentaje de participación de ingresos por autogestión frente al total de ingresos de todas las fuentes | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 26                                                                                       | Coordinación Administrativa Financiera                 | Incrementar la eficiencia de los servicios administrativos, logísticos y tecnológicos de la ENAMI EP MEDIANTE la implementación de procedimientos, mecanismos y herramientas de control que permitan optimizar los recurso | Porcentaje de Solicitudes de Servicios Logísticos Atendidos satisfactoriamente                           | 95%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 27                                                                                       | Coordinación Administrativa Financiera                 | Incrementar la eficiencia de los servicios administrativos, logísticos y tecnológicos de la ENAMI EP MEDIANTE la implementación de procedimientos, mecanismos y herramientas de control que permitan optimizar los recurso | Porcentaje de atención de incidentes y requerimientos de los servicios tecnológicos satisfactoriamente   | 95%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 28                                                                                       | Coordinación de Planificación y Gestión                | Incrementar los niveles de gestión empresarial orientada a resultados MEDIANTE la elaboración de herramientas de gestión y el seguimiento de actividades, procesos y proyectos                                             | Porcentaje de ejecución presupuestaria (Gasto Corriente - Inversión)                                     | 90%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 29                                                                                       | Coordinación de Planificación y Gestión                | Incrementar los niveles de gestión empresarial orientada a resultados MEDIANTE la elaboración de herramientas de gestión y el seguimiento de actividades, procesos y proyectos                                             | Porcentaje de cumplimiento de los Planes Empresariales                                                   | 85%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)</b>                   |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                          | La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, mediante oficio No SENPLADES-SSE-2017-0505-OF, emitió las directrices generales para el uso del sistema GPR indicando que para el caso de procesos, proyectos y PAC 2018 la citada Secretaría de Estado emitirá las directrices correspondientes. La ENAMI EP se encuentra a la espera de estos lineamientos por lo que se presentan los resultados de avance de proyectos con corte al mes de diciembre 2017. |
| <b>FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:</b>                                            |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            | 31/01/2018                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:</b>                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            | MENSUAL                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN - LITERAL a):</b>                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            | COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):</b>              |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            | JAVIER LEMOS                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:</b> |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            | <a href="mailto:javier_lemos@enamiep.gob.ec">javier_lemos@enamiep.gob.ec</a>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:</b>  |                                                        |                                                                                                                                                                                                                            | (02) 395-3000 EXT 9303                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |